

Charakterystyka przedsiębiorczości na terenie powiatu tucholskiego

Material pomocniczy dla opracowań strategicznych
Powiatu Tucholskiego i Gmin Powiatu Tucholskiego

Niniejsze opracowanie zostało wykonane w latach 2013-15 w związku z pracami na potrzeby dokumentów strategicznych Powiatu Tucholskiego i Gmin Powiatu Tucholskiego z wykorzystaniem danych Głównego Urzędu Statystycznego.

Głównym celem opracowania jest dokonanie szczegółowej analizy uwarunkowań w zakresie analizowanych zagadnień branżowych – jako materiału pomocniczego dla syntetycznej diagnozy stanu i uwarunkowań rozwoju obszaru Powiatu Tucholskiego.

Cel opracowania

Niniejsze opracowanie ma na celu analizę stanu i charakteru zmian przedsiębiorczości na terenie powiatu tucholskiego. Przedstawiono dane i sformułowano wnioski zarówno dla powiatu tucholskiego, jak i wobec poszczególnych gmin powiatu.

W szczególności przedmiotem analiz są następujące zagadnienia:

- liczba i zmiany liczby zarejestrowanych podmiotów gospodarczych,
- wartość i zmiany wartości wskaźnika przedsiębiorczości,
- struktury branżowe zarejestrowanych podmiotów,
- wieloaspektowe porównania powiatu i gmin powiatu do wartości wojewódzkich oraz do powiatów sąsiednich z województw pomorskiego i wielkopolskiego.

W opracowaniu przedstawiono obszerne zestawienia tabelaryczne ilustrujące analizowane aspekty przedsiębiorczości oraz podsumowanie – w postaci wniosków dotyczących:

- porównania procesów, struktur i stanu przedsiębiorczości w powiecie na tle innych obszarów,
- identyfikacji specyfiki przedsiębiorczości w powiecie – przede wszystkim dla identyfikacji potencjałów endogenicznych z dziedziny przedsiębiorczości oraz rodzajów działalności wykazujących istotny niedorozwój,
- określenia zróżnicowań wewnątrzpowiatowych – czyli specyfiki przedsiębiorczości (oraz specjalizacji gospodarczej) poszczególnych gmin.

Szczególnie duże znaczenie dla przedmiotu analiz ma wieloaspektowe porównanie stanu i charakteru przedsiębiorczości w powiecie na tle wartości wojewódzkich i wartości notowanych w sąsiednich powiatach. Jest to najważniejszy aspekt opracowania – służący obiektywnej ocenie stanu rozwoju, tempa i charakteru zmian oraz identyfikacji cech specyficznych (wyróżniających na tle innych jednostek, odmiennych od typowych). W formułowaniu wniosków zwrócono uwagę przede wszystkim na następujące zagadnienia, szczególnie ważne dla oceny perspektyw rozwojowych powiatu i każdej z gmin powiatu:

- dynamikę rozwoju – czyli określenie tempa i kierunku zmian poprzez porównanie stanu obecnego do stanu wyjściowego (najczęściej punktem początkowym analiz była połowa lat 90-tych),
- wskazanie pozycji na tle innych porównywalnych jednostek – czyli określenia, którą pozycję na tle powiatów województwa zajmuje powiat tucholski oraz jakie pozycje notują na tle województwa poszczególne gminy powiatu; odniesienie dla miasta Tuchola stanowiły 52 miasta województwa, natomiast dla gmin powiatu - 144 gminy województwa oraz/lub 127 obszarów wiejskich województwa (obszary wiejskie należy rozumieć jako gminy wiejskie oraz wiejskie części gmin miejsko-wiejskich; na 127 obszarów wiejskich składają się 92 gminy wiejskie oraz 35 wiejskich części gmin miejsko-wiejskich), dla wybranych aspektów porównano także pozycję miejsko-wiejskiej gminy Tuchola na tle 35 tego typu gmin województwa,
- ocenę znaczenia danej jednostki na tle większych całości – czyli znaczenia powiatu oraz poszczególnych gmin powiatu w ogólnej sumie wojewódzkiej danego zjawiska.

Powiat tucholski porównano także z powiatami sąsiednich województw – bytowskim, chojnickim, człuchowskim, kościerskim, starogardzkim i złotowskim. Część z nich to powiaty bezpośrednio sąsiadujące, pozostałe stanowią tzw. „szersze sąsiedztwo” - wprawdzie leżą w pewnym oddaleniu, ale prezentują podobny charakter (w wielu aspektach są „podobne” do powiatu tucholskiego) i z tego względu mogą być postrzegane jako potencjalni lub rzeczywisti konkurenci powiatu tucholskiego. Porównanie to jest o tyle cenne, bowiem najczęściej analizy zamykają się w granicach województw, stąd brak szerszego kontekstu rozwoju, wynikającego z położenia sąsiednich jednostek w innych województwa.

Podstawę do analiz stanowiły dane Głównego Urzędu Statystycznego publikowane w Banku Danych Lokalnych w kwietniu i maju 2014 roku.

Tabela 1. Liczba podmiotów zarejestrowanych w systemie REGON

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Tuchola - miasto	945	950	1004	1134	1210	1268	1312	1355	1428	1392	1420	1407	1423	1427	1450	1420	1387	1392	1397
Tuchola - obszar wiejski	169	193	207	206	214	226	242	272	286	270	274	269	273	281	272	282	278	297	301
Cekcyn	185	252	271	299	314	357	348	378	403	382	388	394	399	413	382	402	410	415	415
Gostycyn	145	199	224	243	261	287	314	329	332	315	328	322	336	354	364	371	353	357	369
Kęsowo	74	104	123	132	137	162	161	168	177	170	182	184	197	200	197	204	211	217	222
Lubiewo	129	196	217	243	267	286	294	318	333	326	331	334	328	334	338	358	329	321	345
Śliwice	182	235	259	289	291	324	310	321	330	313	322	336	330	353	319	318	329	348	343
powiat razem	1829	2129	2305	2546	2694	2910	2981	3141	3289	3168	3245	3246	3286	3362	3322	3355	3297	3347	3392

Źródło: Obliczenia własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Tabela 2. Dynamika podmiotów zarejestrowanych w systemie REGON (rok 1995 = 100)

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Tuchola - miasto	100,0	100,5	106,2	120,0	128,0	134,2	138,8	143,4	151,1	147,3	150,3	148,9	150,6	151,0	153,4	150,3	146,8	147,3	147,8
Tuchola - obszar wiejski	100,0	114,2	122,5	121,9	126,6	133,7	143,2	160,9	169,2	159,8	162,1	159,2	161,5	166,3	160,9	166,9	164,5	175,7	178,1
Cekcyn	100,0	136,2	146,5	161,6	169,7	193,0	188,1	204,3	217,8	206,5	209,7	213,0	215,7	223,2	206,5	217,3	221,6	224,3	224,3
Gostycyn	100,0	137,2	154,5	167,6	180,0	197,9	216,6	226,9	229,0	217,2	226,2	222,1	231,7	244,1	251,0	255,9	243,4	246,2	254,5
Kęsowo	100,0	140,5	166,2	178,4	185,1	218,9	217,6	227,0	239,2	229,7	245,9	248,6	266,2	270,3	266,2	275,7	285,1	293,2	300,0
Lubiewo	100,0	151,9	168,2	188,4	207,0	221,7	227,9	246,5	258,1	252,7	256,6	258,9	254,3	258,9	262,0	277,5	255,0	248,8	267,4
Śliwice	100,0	129,1	142,3	158,8	159,9	178,0	170,3	176,4	181,3	172,0	176,9	184,6	181,3	194,0	175,3	174,7	180,8	191,2	188,5
powiat razem	100,0	116,4	126,0	139,2	147,3	159,1	163,0	171,7	179,8	173,2	177,4	177,5	179,7	183,8	181,6	183,4	180,3	183,0	185,5

Źródło: Obliczenia własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Tabela 3. Udział jednostek w ogólnej liczbie podmiotów zarejestrowanych w systemie REGON na terenie powiatu tucholskiego (%)

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Tuchola - miasto	51,7	44,6	43,6	44,5	44,9	43,6	44,0	43,1	43,4	43,9	43,8	43,3	43,3	42,4	43,6	42,3	42,1	41,6	41,2
Tuchola - obszar wiejski	9,2	9,1	9,0	8,1	7,9	7,8	8,1	8,7	8,7	8,5	8,4	8,3	8,3	8,4	8,2	8,4	8,4	8,9	8,9
Cekcyn	10,1	11,8	11,8	11,7	11,7	12,3	11,7	12,0	12,3	12,1	12,0	12,1	12,1	12,3	11,5	12,0	12,4	12,4	12,2
Gostycyn	7,9	9,3	9,7	9,5	9,7	9,9	10,5	10,5	10,1	9,9	10,1	9,9	10,2	10,5	11,0	11,1	10,7	10,7	10,9
Kęsowo	4,0	4,9	5,3	5,2	5,1	5,6	5,4	5,3	5,4	5,4	5,6	5,7	6,0	5,9	5,9	6,1	6,4	6,5	6,5
Lubiewo	7,1	9,2	9,4	9,5	9,9	9,8	9,9	10,1	10,1	10,3	10,2	10,3	10,0	9,9	10,2	10,7	10,0	9,6	10,2
Śliwice	10,0	11,0	11,2	11,4	10,8	11,1	10,4	10,2	10,0	9,9	9,9	10,4	10,0	10,5	9,6	9,5	10,0	10,4	10,1

Źródło: Obliczenia własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Tabela 4. Wskaźnik zarejestrowanych podmiotów gospodarczych na 1000 mk

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Tuchola - miasto	67,7	67,7	70,8	79,7	86,2	90,1	93,7	97,4	102,5	99,6	101,6	100,8	102,8	102,7	104,0	101,3	98,9	99,5
Tuchola - obszar wiejski	27,9	31,5	34,2	33,8	35,6	37,8	40,2	44,6	46,9	44,3	44,8	43,9	44,1	45,2	43,3	44,4	43,5	46,0
Cekcyn	29,0	39,4	42,4	46,2	49,3	56,1	54,7	59,0	63,0	59,7	60,4	60,7	61,4	63,0	58,2	60,9	62,1	62,1
Gostycyn	26,7	36,4	41,1	44,7	49,4	54,5	59,9	62,7	63,8	60,8	63,1	62,3	64,8	68,0	70,2	70,5	67,0	67,8
Kęsowo	16,3	22,9	27,0	29,0	31,0	36,5	36,3	37,9	40,1	38,6	41,7	42,0	44,7	45,4	44,6	45,5	47,0	48,3
Lubiewo	22,3	33,8	37,4	42,2	47,6	51,2	52,4	56,6	58,9	57,7	57,8	58,5	57,2	57,5	58,5	61,3	56,3	54,8
Śliwice	34,2	44,3	49,2	54,9	55,4	61,0	58,0	59,9	61,1	57,7	59,3	61,5	60,5	64,6	58,6	56,9	59,0	62,3
powiat razem	38,5	44,7	48,3	53,2	57,3	61,9	63,4	66,7	69,8	67,2	68,7	68,6	69,5	70,7	69,8	69,7	68,4	69,3

Źródło: Obliczenia własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Tabela 5. Liczba zarejestrowanych podmiotów wg rodzajów działalności

Sekcja/dział	Opis	Gmina Cekcyn	Gmina Gostycyn	Gmina Kęsowo	Gmina Lubiewo	Gmina Śliwice	Gmina Tuchola
	Ogółem	415	369	222	345	343	1698
SEKCJA A	Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo	53	37	23	32	26	76
1	Uprawy rolne, chów i hodowla zwierząt, łowiectwo, włączając działalność usługową	16	25	21	22	12	63
2	Leśnictwo i pozyskiwanie drewna	37	12	2	10	14	13
3	Rybactwo	0	0	0	0	0	0
SEKCJA C	Przetwórstwo przemysłowe	48	44	20	43	59	175
10	Produkcja artykułów spożywczych	4	15	5	4	2	26
11	Produkcja napojów	0	0	1	0	0	0
12	Produkcja wyrobów tytoniowych	0	0	0	0	0	0
13	Produkcja wyrobów tekstylnych	1	0	0	0	0	4
14	Produkcja odzieży	3	2	2	1	0	9
15	Produkcja skór i wyrobów ze skór wyprawionych	0	0	0	0	1	0
16	Produkcja wyrobów z drewna oraz korka,	22	2	4	12	25	35
17	Produkcja papieru i wyrobów z papieru	0	0	0	0	0	3
18	Poligrafia i reprodukcja zapisanych nośników informacji	1	1	0	0	0	6
25	Produkcja metalowych wyrobów gotowych,	5	7	2	10	5	31
31	Produkcja mebli	1	2	2	3	14	9
SEKCJA F	Budownictwo	80	71	23	52	47	209
SEKCJA G	Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle	71	89	72	66	82	388
45	Handel hurtowy i detaliczny pojazdami samochodowymi; naprawa pojazdów samochodowych	17	22	16	11	15	85

46	Handel hurtowy, z wyłączeniem handlu pojazdami samochodowymi	13	19	17	14	12	73
47	Handel detaliczny, z wyłączeniem handlu detalicznego pojazdami samochodowymi	41	48	39	41	55	230
SEKCJA H	Transport i gospodarka magazynowa	24	15	12	25	25	67
SEKCJA I	Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi	10	6	4	19	8	41
55	Zakwaterowanie	3	1	1	6	0	8
56	Działalność usługowa związana z wyżywieniem	7	5	3	13	8	33
SEKCJA J	Informacja i komunikacja	2	2	3	2	5	37
SEKCJA K	Działalność finansowa i ubezpieczeniowa	7	6	8	8	6	39
SEKCJA L	Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości	3	5	4	1	1	102
SEKCJA M	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	15	19	5	13	18	116
SEKCJA N	Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca	16	4	6	5	4	36
SEKCJA O	Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne	13	9	11	11	8	21
SEKCJA P	Edukacja	21	8	7	18	14	97
SEKCJA Q	Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	17	15	3	13	13	123
SEKCJA R	Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją	7	5	5	11	6	35
SEKCJA S	Pozostała działalność usługowa	27	28	15	21	19	123
	Pozostałe - nie wykazane powyżej	1	6	1	5	2	13
RAZEM		6679	5264	4495	5853	5585	20451

Źródło: Obliczenia własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Tabela 6. Wskaźnik zarejestrowanych podmiotów wg rodzajów działalności (na 1000 mk)

Sekcja/dział	Opis	Gmina Cekcyn	Gmina Gostycyn	Gmina Kęsowo	Gmina Lubiewo	Gmina Śliwice	Gmina Tuchola
	Ogółem	62,1	70,1	49,4	58,9	61,4	83,0
SEKCJA A	Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo	7,9	7,0	5,1	5,5	4,7	3,7
1	Uprawy rolne, chów i hodowla zwierząt, łowiectwo, włączając działalność usługową	2,4	4,7	4,7	3,8	2,1	3,1
2	Leśnictwo i pozyskiwanie drewna	5,5	2,3	0,4	1,7	2,5	0,6
3	Rybactwo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SEKCJA C	Przetwórstwo przemysłowe	7,2	8,4	4,4	7,3	10,6	8,6
10	Produkcja artykułów spożywczych	0,6	2,8	1,1	0,7	0,4	1,3
11	Produkcja napojów	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0
12	Produkcja wyrobów tytoniowych	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
13	Produkcja wyrobów tekstylnych	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
14	Produkcja odzieży	0,4	0,4	0,4	0,2	0,0	0,4
15	Produkcja skór i wyrobów ze skór wyprawionych	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0

Sekcja/dział	Opis	Gmina Cekcyn	Gmina Gostycyn	Gmina Kęsowo	Gmina Lubiewo	Gmina Śliwice	Gmina Tuchola
16	Produkcja wyrobów z drewna oraz korka,	3,3	0,4	0,9	2,1	4,5	1,7
17	Produkcja papieru i wyrobów z papieru	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
18	Poligrafia i reprodukcja zapisanych nośników informacji	0,1	0,2	0,0	0,0	0,0	0,3
25	Produkcja metalowych wyrobów gotowych,	0,7	1,3	0,4	1,7	0,9	1,5
31	Produkcja mebli	0,1	0,4	0,4	0,5	2,5	0,4
SEKCJA F	Budownictwo	12,0	13,5	5,1	8,9	8,4	10,2
SEKCJA G	Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle	10,6	16,9	16,0	11,3	14,7	19,0
45	Handel hurtowy i detaliczny pojazdami samochodowymi; naprawa pojazdów samochodowych	2,5	4,2	3,6	1,9	2,7	4,2
46	Handel hurtowy, z wyłączeniem handlu pojazdami samochodowymi	1,9	3,6	3,8	2,4	2,1	3,6
47	Handel detaliczny, z wyłączeniem handlu detalicznego pojazdami samochodowymi	6,1	9,1	8,7	7,0	9,8	11,2
SEKCJA H	Transport i gospodarka magazynowa	3,6	2,8	2,7	4,3	4,5	3,3
SEKCJA I	Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi	1,5	1,1	0,9	3,2	1,4	2,0
55	Zakwaterowanie	0,4	0,2	0,2	1,0	0,0	0,4
56	Działalność usługowa związana z wyżywieniem	1,0	0,9	0,7	2,2	1,4	1,6
SEKCJA J	Informacja i komunikacja	0,3	0,4	0,7	0,3	0,9	1,8
SEKCJA K	Działalność finansowa i ubezpieczeniowa	1,0	1,1	1,8	1,4	1,1	1,9
SEKCJA L	Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości	0,4	0,9	0,9	0,2	0,2	5,0
SEKCJA M	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	2,2	3,6	1,1	2,2	3,2	5,7
SEKCJA N	Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca	2,4	0,8	1,3	0,9	0,7	1,8
SEKCJA O	Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne	1,9	1,7	2,4	1,9	1,4	1,0
SEKCJA P	Edukacja	3,1	1,5	1,6	3,1	2,5	4,7
SEKCJA Q	Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	2,5	2,8	0,7	2,2	2,3	6,0
SEKCJA R	Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją	1,0	0,9	1,1	1,9	1,1	1,7
SEKCJA S	Pozostała działalność usługowa	4,0	5,3	3,3	3,6	3,4	6,0
	Pozostałe - nie wykazane powyżej	0,1	1,1	0,2	0,9	0,4	0,6

Źródło: Obliczenia własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Tabela 7. Struktura zarejestrowanych podmiotów wg rodzajów działalności (% ogółu zarejestrowanych podmiotów)

Sekcja/dział	Opis	Gmina Cekcyn	Gmina Gostycyn	Gmina Kęsowo	Gmina Lubiewo	Gmina Śliwice	Gmina Tuchola
	Ogółem	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
SEKCJA A	Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo	12,8	10,0	10,4	9,3	7,6	4,5
1	Uprawy rolne, chów i hodowla zwierząt, łowiectwo, włączając działalność usługową	3,9	6,8	9,5	6,4	3,5	3,7
2	Leśnictwo i pozyskiwanie drewna	8,9	3,3	0,9	2,9	4,1	0,8
3	Rybactwo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SEKCJA C	Przetwórstwo przemysłowe	11,6	11,9	9,0	12,5	17,2	10,3
10	Produkcja artykułów spożywczych	1,0	4,1	2,3	1,2	0,6	1,5
11	Produkcja napojów	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0
12	Produkcja wyrobów tytoniowych	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
13	Produkcja wyrobów tekstylnych	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
14	Produkcja odzieży	0,7	0,5	0,9	0,3	0,0	0,5
15	Produkcja skór i wyrobów ze skór wyprawionych	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0
16	Produkcja wyrobów z drewna oraz korka,	5,3	0,5	1,8	3,5	7,3	2,1
17	Produkcja papieru i wyrobów z papieru	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
18	Poligrafia i reprodukcja zapisanych nośników informacji	0,2	0,3	0,0	0,0	0,0	0,4
25	Produkcja metalowych wyrobów gotowych,	1,2	1,9	0,9	2,9	1,5	1,8
31	Produkcja mebli	0,2	0,5	0,9	0,9	4,1	0,5
SEKCJA F	Budownictwo	19,3	19,2	10,4	15,1	13,7	12,3
SEKCJA G	Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle	17,1	24,1	32,4	19,1	23,9	22,9
45	Handel hurtowy i detaliczny pojazdami samochodowymi; naprawa pojazdów samochodowych	4,1	6,0	7,2	3,2	4,4	5,0
46	Handel hurtowy, z wyłączeniem handlu pojazdami samochodowymi	3,1	5,1	7,7	4,1	3,5	4,3
47	Handel detaliczny, z wyłączeniem handlu detalicznego pojazdami samochodowymi	9,9	13,0	17,6	11,9	16,0	13,5
SEKCJA H	Transport i gospodarka magazynowa	5,8	4,1	5,4	7,2	7,3	3,9
SEKCJA I	Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi	2,4	1,6	1,8	5,5	2,3	2,4
55	Zakwaterowanie	0,7	0,3	0,5	1,7	0,0	0,5
56	Działalność usługowa związana z wyżywieniem	1,7	1,4	1,4	3,8	2,3	1,9
SEKCJA J	Informacja i komunikacja	0,5	0,5	1,4	0,6	1,5	2,2
SEKCJA K	Działalność finansowa i ubezpieczeniowa	1,7	1,6	3,6	2,3	1,7	2,3
SEKCJA L	Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości	0,7	1,4	1,8	0,3	0,3	6,0
SEKCJA M	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	3,6	5,1	2,3	3,8	5,2	6,8
SEKCJA N	Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca	3,9	1,1	2,7	1,4	1,2	2,1
SEKCJA O	Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne	3,1	2,4	5,0	3,2	2,3	1,2

Sekcja/dział	Opis	Gmina Cekcyn	Gmina Gostycyn	Gmina Kęsowo	Gmina Lubiewo	Gmina Śliwice	Gmina Tuchola
SEKCJA P	Edukacja	5,1	2,2	3,2	5,2	4,1	5,7
SEKCJA Q	Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	4,1	4,1	1,4	3,8	3,8	7,2
SEKCJA R	Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją	1,7	1,4	2,3	3,2	1,7	2,1
SEKCJA S	Pozostała działalność usługowa	6,5	7,6	6,8	6,1	5,5	7,2
	Pozostałe - nie wykazane powyżej	0,2	1,6	0,5	1,4	0,6	0,8

Źródło: Obliczenia własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Tabela 8. Porównanie struktury zarejestrowanych podmiotów wg sekcji (% ogółu zarejestrowanych podmiotów)

Sekcja	Opis	województwo			powiat						
		obszary wiejskie	miasta	miasta (bez 4 grodzkich)	m. Tuchola	o.w. Tuchola	Cekcyn	Gostycyn	Kęsowo	Lubiewo	Śliwice
Sekcja A	Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo	7,1	0,8	1,3	3,1	10,6	12,8	10,0	10,4	9,3	7,6
Sekcja B	Górnictwo i wydobywanie	0,2	0,1	0,1	0,1	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Sekcja C	Przetwórstwo przemysłowe	10,3	8,6	9,2	10,5	9,3	11,6	11,9	9,0	12,5	17,2
Sekcja D	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych	0,3	0,2	0,3	0,2	0,7	0,0	0,8	0,0	0,6	0,0
Sekcja E	Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją	0,6	0,3	0,4	0,3	0,7	0,2	0,8	0,5	0,9	0,6
Sekcja F	Budownictwo	14,7	10,4	11,4	11,6	15,6	19,3	19,2	10,4	15,1	13,7
Sekcja G	Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle	26,4	27,3	28,4	23,1	21,6	17,1	24,1	32,4	19,1	23,9
Sekcja H	Transport i gospodarka magazynowa	7,3	6,2	6,1	4,0	3,7	5,8	4,1	5,4	7,2	7,3
Sekcja I	Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi	2,2	2,5	2,6	2,3	3,0	2,4	1,6	1,8	5,5	2,3
Sekcja J	Informacja i komunikacja	1,3	2,5	1,5	2,4	1,3	0,5	0,5	1,4	0,6	1,5
Sekcja K	Działalność finansowa i ubezpieczeniowa	2,5	3,9	3,1	2,3	2,3	1,7	1,6	3,6	2,3	1,7
Sekcja L	Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości	2,0	5,5	6,4	6,2	5,0	0,7	1,4	1,8	0,3	0,3
Sekcja M	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	5,1	8,5	6,2	7,4	4,0	3,6	5,1	2,3	3,8	5,2
Sekcja N	Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca	2,5	2,8	2,3	1,9	3,3	3,9	1,1	2,7	1,4	1,2
Sekcja O	Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne	1,6	0,4	0,8	0,9	2,7	3,1	2,4	5,0	3,2	2,3
Sekcja P	Edukacja	3,3	3,8	4,0	6,2	3,7	5,1	2,2	3,2	5,2	4,1
Sekcja Q	Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	4,6	7,5	7,0	8,1	3,3	4,1	4,1	1,4	3,8	3,8
Sekcja R	Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją	1,8	2,0	2,0	2,0	2,3	1,7	1,4	2,3	3,2	1,7
Sekcje S i T	Pozostała działalność usługowa	6,0	6,7	6,9	7,4	6,6	6,5	7,6	6,8	6,1	5,5
Sekcja U	Organizacje i zespoły eksterytorialne	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Źródło: Obliczenia własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Tabela 9. Porównanie stanu przedsiębiorczości gmin powiatu w działalnościach kluczowych dla rozwoju gospodarczego (wskaźnik na 1000 mieszkańców)

	Sekcja C - Przetwórstwo przemysłowe	Sekcja F - Budownictwo	Sekcja G - Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle	Sekcja H - Transport i gospodarka magazynowa	„Usługi publiczne” (Sekcja O - Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne, Sekcja P – Edukacja, Sekcja Q - Opieka zdrowotna i pomoc społeczna, Sekcja R - Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją)
Średnia wartość dla obszarów wiejskich województwa	7,1	10,1	18,2	5,0	7,8
Wartość minimalna dla obszarów wiejskich województwa	1,2	4,3	6,9	0,7	2,3
Wartość maksymalna dla obszarów wiejskich województwa	20,9	19,3	41,9	16,4	35,9
Wartość dla gmin:					
Cekcyn	7,2	12,0	10,6	3,6	8,7
Gostycyn	8,4	13,5	16,9	2,8	7,0
Kęsowo	4,4	5,1	16,0	2,7	5,8
Lubiewo	7,3	8,9	11,3	4,3	9,1
Śliwice	10,6	8,4	14,7	4,5	7,3
o.w.Tuchola	4,3	7,3	10,1	1,7	5,6
pozycje gmin wśród 127 obszarów wiejskich województwa					
Cekcyn	45	30	115	79	30
Gostycyn	28	15	46	94	55
Kęsowo	91	122	57	99	86
Lubiewo	38	66	108	60	23
Śliwice	10	79	72	54	47
o.w.Tuchola	95	97	122	119	91

Analizowane kluczowe działalności stanowią następujący % wszystkich zarejestrowanych podmiotów gospodarczych:

przeciętnie na obszarach wiejskich województwa - 70,1

w gminie Cekcyn - 67,7

w gminie Gostycyn - 69,4

w gminie Kęsowo - 68,9

w gminie Lubiewo - 69,3

w gminie Śliwice - 74,1

na obszarach wiejskich gminy Tuchola - 62,1

Źródło: Obliczenia własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Tabela 10. Porównanie wskaźników przedsiębiorczości dla powiatów województwa kujawsko-pomorskiego oraz wybranych powiatów sąsiednich (wskaźnik na 1000 mieszkańców) dla sekcji i wybranych działów

Sekcja /dział	Opis	CBY	CTR	CB	CT	CBR	CCH	CGD	CGR	CSE	CSW	CTU	CWA	CG	CAL	CIN	CLI	CMG	CNA	CRA	CRY	CWL	CZN	CW	GBY	GCH	GCZ	GKO	GST	PZL
	ogółem	107,6	90,1	120,2	124,2	71,5	68,5	75,0	67,2	74,0	74,1	70,2	67,9	82,4	85,8	82,2	70,4	70,7	70,8	72,9	75,0	67,4	74,1	103,4	79,3	87,0	88,3	80,1	88,2	71,1
A	rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo	2,7	4,3	0,5	0,6	3,7	3,4	5,1	4,8	4,7	3,3	5,1	4,7	0,5	2,3	3,7	2,9	2,9	2,7	3,8	2,8	3,3	3,6	0,6	6,0	3,7	5,7	2,4	2,9	3,9
1	uprawy rolne, chów i hodowla zwierząt, łowiectwo, włączając działalność usługową	2,0	3,7	0,4	0,5	2,9	3,3	4,3	4,4	3,2	2,2	3,3	4,3	0,5	2,1	3,5	2,2	2,5	2,2	3,6	2,4	2,9	3,1	0,5	2,6	2,2	3,0	1,4	1,4	2,8
2	leśnictwo i pozyskiwanie drewna	0,7	0,5	0,1	0,1	0,8	0,1	0,7	0,4	1,5	1,1	1,8	0,3	0,0	0,2	0,1	0,6	0,4	0,4	0,2	0,4	0,4	0,5	0,1	3,2	1,4	2,5	0,9	1,5	1,1
B	górnictwo i wydobywanie	0,1	0,2	0,1	0,1	0,1	0,0	0,2	0,0	0,1	0,1	0,0	0,2	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1	0,0	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,1
C	przetwórstwo przemysłowe	12,5	9,1	10,5	10,2	6,7	6,3	7,4	5,4	7,4	8,1	8,0	6,6	6,0	8,2	7,5	5,1	6,2	7,2	8,0	7,3	5,9	6,9	8,3	9,6	10,6	7,8	9,4	8,9	6,5
10	produkcja artykułów spożywczych	0,8	0,9	0,7	0,6	0,7	0,5	0,8	0,9	0,6	1,1	1,2	0,9	0,5	1,1	0,8	0,9	0,9	0,8	1,0	0,7	0,8	1,1	0,7	0,7	0,7	0,7	0,6	0,6	0,6
11	produkcja napojów	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,1
12	produkcja wyrobów tytoniowych	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
13	produkcja wyrobów tekstylnych	0,2	0,4	0,2	0,4	0,2	0,4	0,1	0,2	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2	0,0	0,1	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,3	0,1	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1
14	produkcja odzieży	0,4	0,8	0,8	1,2	0,3	0,4	0,7	0,3	0,3	0,2	0,4	0,1	0,4	0,6	0,4	0,5	0,1	0,4	0,3	0,6	0,3	0,5	0,9	0,3	0,3	0,5	0,3	0,4	0,3
15	produkcja skór i wyrobów ze skór wyprawionych	0,2	0,1	0,2	0,1	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,2	0,1	0,0	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0	0,2	0,0
16	produkcja wyrobów z drewna oraz korka,	1,1	0,6	0,4	0,5	0,8	0,7	0,9	0,5	1,2	1,1	2,1	0,5	0,4	1,4	0,6	0,6	0,9	0,6	2,7	0,6	0,8	0,6	0,5	3,0	1,8	1,8	2,3	1,0	1,3
17	produkcja papieru i wyrobów z papieru	0,1	0,3	0,2	0,3	0,1	0,2	0,1	0,1	0,1	0,3	0,1	0,1	0,2	0,2	0,2	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2	0,0	0,1	0,1	0,0	0,1	0,2
18	poligrafia i reprodukcja zapisanych nośników informacji	0,5	0,3	1,0	0,7	0,1	0,2	0,1	0,0	0,0	0,2	0,2	0,2	0,3	0,2	0,5	0,1	0,1	0,1	0,0	0,1	0,0	0,2	0,5	0,2	0,3	0,2	0,2	0,2	0,1
20	produkcja chemikaliów i wyrobów chemicznych	0,3	0,2	0,2	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,1	0,1	0,2	0,2	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,2	0,1	0,2	0,1	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1
22	produkcja wyrobów z gumy i tworzyw sztucznych	0,9	0,6	0,6	0,5	0,3	0,3	0,6	0,2	0,2	0,2	0,2	1,1	0,4	0,3	0,5	0,2	0,2	0,4	0,1	0,4	0,3	0,2	0,5	0,2	0,2	0,5	0,1	0,4	0,2
23	produkcja wyrobów z pozostałych mineralnych surowców niemetalicznych	0,6	0,6	0,4	0,5	0,3	0,4	0,3	0,3	0,5	0,4	0,3	0,2	0,3	0,7	0,5	0,4	0,3	0,4	0,8	0,4	0,7	0,5	0,6	0,4	0,4	0,3	0,7	0,5	0,3
25	produkcja metalowych wyrobów gotowych,	2,6	1,5	1,8	1,3	1,4	1,3	2,2	1,1	1,5	1,8	1,2	1,3	1,0	1,2	1,2	0,9	1,5	1,5	1,3	2,1	1,1	1,3	1,1	1,9	2,9	1,3	1,8	2,1	1,4
28	produkcja maszyn i urządzeń, gdzie indziej niesklasyfikowana	0,5	0,3	0,5	0,3	0,2	0,2	0,2	0,1	0,1	0,2	0,2	0,1	0,2	0,3	0,2	0,2	0,2	0,1	0,0	0,1	0,1	0,2	0,1	0,2	0,1	0,2	0,1	0,1	0,1
31	produkcja mebli	1,3	0,9	0,7	0,7	0,9	0,5	0,4	0,4	1,1	0,6	0,6	0,5	0,4	0,3	0,6	0,3	0,6	0,6	0,3	0,7	0,4	0,6	0,4	0,4	1,6	0,6	0,6	1,1	0,6
32	pozostała produkcja wyrobów	0,5	0,5	0,6	0,8	0,4	0,4	0,2	0,1	0,3	0,4	0,3	0,1	0,5	0,4	0,5	0,2	0,4	0,4	0,3	0,4	0,2	0,3	0,6	0,4	0,4	0,5	0,3	0,4	0,3
33	naprawa, konserwacja i instalowanie maszyn i urządzeń	1,5	1,0	1,3	1,5	0,8	0,7	0,5	0,5	1,0	1,0	0,9	1,0	0,7	0,9	0,9	0,3	0,6	0,9	0,6	0,8	0,7	0,9	1,0	1,1	0,8	0,7	1,5	1,4	0,8
D	wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych	0,3	0,1	0,2	0,3	0,3	0,2	0,2	0,5	0,3	0,3	0,2	0,1	0,1	0,4	0,1	0,2	0,1	0,0	0,4	0,2	0,3	0,2	0,2	0,3	0,1	0,4	0,1	0,1	0,2
E	dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją	0,6	0,5	0,3	0,3	0,4	0,3	0,4	0,2	0,3	0,3	0,3	0,3	0,2	0,2	0,5	0,3	0,4	0,4	0,3	0,5	0,4	0,3	0,3	0,4	0,2	0,5	0,3	0,3	0,3
F	budownictwo	13,1	13,3	12,0	11,7	10,7	8,6	11,4	8,1	10,5	10,3	10,0	9,0	8,0	10,9	7,6	10,3	9,6	10,1	9,4	11,8	9,7	11,0	11,3	12,5	12,5	10,6	17,1	14,3	10,0
41	roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków	3,7	4,5	3,3	3,9	3,7	2,8	4,0	1,7	3,2	2,9	3,0	2,6	2,1	2,8	2,0	4,3	2,2	2,5	2,5	3,9	3,0	2,8	4,7	3,5	2,9	2,9	6,0	4,5	3,2
42	roboty związane z budową obiektów inżynierii	0,9	1,2	1,3	1,0	0,8	0,4	0,6	0,4	0,6	0,8	0,5	0,4	0,5	1,5	0,5	0,8	0,7	0,8	0,7	1,0	1,1	0,6	1,1	0,8	1,0	0,5	0,9	1,0	0,4

Sekcja /dział	Opis	CBY	CTR	CB	CT	CBR	CCH	CGD	CGR	CSE	CSW	CTU	CWA	CG	CAL	CIN	CLI	CMG	CNA	CRA	CRY	CWL	CZN	CW	GBY	GCH	GCZ	GKO	GST	PZL
	ładowej i wodnej																													
43	roboty budowlane specjalistyczne	8,5	7,5	7,4	6,8	6,1	5,4	6,8	6,0	6,6	6,7	6,5	6,0	5,3	6,6	5,2	5,2	6,7	6,8	6,1	6,9	5,6	7,6	5,6	8,2	8,6	7,3	10,3	8,8	6,4
G	handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle	28,4	23,9	31,6	29,7	18,6	18,0	18,5	20,6	16,0	18,8	15,9	16,1	23,5	25,4	21,9	23,6	20,7	19,3	22,0	24,3	21,8	18,8	33,8	16,6	22,1	21,8	16,3	25,9	17,4
45	handel hurtowy i detaliczny pojazdami samochodowymi; naprawa pojazdów samochodowych	4,9	4,1	3,7	3,0	3,2	3,0	3,0	4,2	2,5	3,2	3,4	2,1	3,5	3,2	3,0	3,9	3,6	3,6	2,9	2,7	3,2	3,0	3,7	2,8	4,4	3,3	3,3	4,5	3,9
46	handel hurtowy, z wyłączeniem handlu pojazdami samochodowymi	7,9	6,1	10,3	11,1	4,1	3,5	3,4	4,0	3,7	4,0	3,1	3,9	5,7	4,1	5,3	3,7	4,0	4,0	4,3	5,4	4,1	4,0	8,6	3,4	4,5	4,3	2,8	4,5	3,6
47	handel detaliczny, z wyłączeniem handlu detalicznego pojazdami samochodowymi	15,6	13,7	17,6	15,6	11,2	11,5	12,1	12,5	9,7	11,6	9,4	10,1	14,2	18,1	13,6	16,0	13,1	11,7	14,9	16,2	14,5	11,7	21,6	10,4	13,3	14,2	10,2	16,8	9,9
H	transport i gospodarka magazynowa	6,7	7,0	7,5	7,7	3,2	4,2	5,4	3,6	3,3	5,9	3,5	3,3	4,9	5,0	8,3	4,0	5,2	3,8	4,6	4,9	4,0	5,2	6,7	4,2	4,8	4,9	5,6	5,6	3,9
49	transport lądowy oraz transport rurociągowy	6,2	6,6	6,9	7,1	2,9	3,9	5,1	3,3	3,1	5,3	3,3	3,2	4,6	4,8	6,4	3,6	4,1	3,5	4,4	4,6	3,6	4,5	6,3	3,8	4,5	4,7	5,1	5,2	3,3
52	magazynowanie i działalność usługowa wspomagająca transport	0,4	0,3	0,4	0,5	0,3	0,2	0,3	0,3	0,2	0,4	0,2	0,1	0,3	0,2	1,8	0,4	1,1	0,1	0,2	0,3	0,3	0,7	0,3	0,4	0,3	0,2	0,4	0,3	0,3
53	działalność pocztowa i kurierska	0,1	0,1	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1	0,2
I	działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi	2,6	1,9	2,6	3,4	1,7	1,4	1,3	0,8	1,9	2,2	1,8	1,5	1,6	3,7	2,0	1,7	1,6	1,6	1,6	1,2	1,7	1,9	2,9	1,9	2,5	2,4	2,6	1,9	1,7
55	zakwaterowanie	0,4	0,2	0,4	0,4	0,3	0,3	0,2	0,2	0,4	0,3	0,4	0,1	0,2	1,4	0,2	0,2	0,3	0,2	0,1	0,1	0,2	0,2	0,5	0,5	0,7	0,3	0,8	0,2	0,3
56	działalność usługowa związana z żywnieniem	2,1	1,7	2,2	3,0	1,4	1,2	1,1	0,6	1,5	1,9	1,4	1,4	1,5	2,3	1,8	1,5	1,3	1,4	1,5	1,1	1,4	1,7	2,4	1,4	1,8	2,2	1,8	1,7	1,4
J	informacja i komunikacja	2,6	1,3	4,1	3,9	0,8	0,8	0,9	0,5	0,9	0,7	1,1	1,0	1,5	0,8	1,2	0,6	1,0	1,2	0,9	0,8	0,9	0,7	2,0	0,8	1,3	1,2	1,0	1,0	0,8
62	działalność związana z oprogramowaniem i doradztwem w zakresie informatyki oraz działalność powiązana	1,4	0,6	2,0	2,0	0,4	0,3	0,4	0,3	0,5	0,3	0,5	0,5	0,7	0,3	0,5	0,4	0,5	0,6	0,4	0,3	0,5	0,3	0,9	0,4	0,6	0,6	0,4	0,6	0,3
K	działalność finansowa i ubezpieczeniowa	4,0	2,5	5,2	5,8	2,3	2,3	1,5	1,8	1,6	2,3	1,5	2,0	3,3	2,0	2,2	1,5	2,0	2,1	1,6	1,9	1,4	2,1	4,1	1,5	2,0	2,6	1,5	2,8	1,9
64	finansowa działalność usługowa, z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszów emerytalnych	0,7	0,5	1,0	1,5	0,4	0,4	0,2	0,3	0,2	0,4	0,4	0,6	0,6	0,3	0,5	0,2	0,4	0,4	0,3	0,3	0,2	0,4	0,8	0,2	0,4	0,4	0,2	0,4	0,2
65	ubezpieczenia, reasekuracja oraz fundusze emerytalne, z wyłączeniem obowiązkowego ubezpieczenia społecznego	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
66	działalność wspomagająca usługi finansowe oraz ubezpieczenia i fundusze emerytalne	3,2	2,0	4,1	4,2	1,9	1,9	1,3	1,6	1,4	1,9	1,1	1,4	2,8	1,6	1,6	1,2	1,6	1,7	1,2	1,6	1,2	1,7	3,3	1,3	1,5	2,2	1,3	2,4	1,7
L	działalność związana z obsługą rynku nieruchomości	3,3	2,1	6,3	6,6	2,3	4,1	3,3	3,4	6,2	3,1	2,4	3,9	4,3	3,4	4,2	2,2	2,6	3,9	1,8	2,6	1,0	3,0	3,9	4,9	4,0	7,3	2,3	2,9	4,3
M	działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	8,7	6,3	12,0	13,8	4,0	3,6	3,4	2,6	3,2	3,8	3,8	3,6	5,3	4,6	5,0	2,6	3,1	3,8	3,0	3,4	3,1	3,8	8,2	4,2	5,8	5,1	4,1	4,8	3,9
69	działalność prawnicza, rachunkowo-księgowa	2,4	1,6	3,2	4,3	1,1	0,8	1,0	0,5	0,8	0,9	1,0	0,9	1,2	1,0	1,2	0,6	0,9	1,0	0,7	1,0	0,7	1,0	2,3	1,0	1,5	1,3	1,1	1,2	0,9
70	działalność firm centralnych (head offices); doradztwo związane z zarządzaniem	1,1	1,0	1,4	1,7	0,4	0,5	0,3	0,3	0,2	0,4	0,1	0,4	0,5	0,4	0,6	0,1	0,3	0,4	0,2	0,2	0,3	0,4	0,8	0,3	0,5	0,3	0,3	0,5	0,4
71	działalność w zakresie architektury i inżynierii; badania i analizy techniczne	2,1	1,2	2,7	2,7	1,1	0,9	0,7	0,5	0,8	0,8	1,3	0,8	1,8	1,1	1,2	0,9	0,7	1,0	1,0	0,8	0,8	0,8	2,4	1,5	1,5	1,4	1,3	1,2	1,4
72	badania naukowe i prace rozwojowe	0,1	0,1	0,1	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
73	reklama, badanie rynku i opinii publicznej	1,1	0,8	1,8	1,9	0,4	0,2	0,2	0,3	0,3	0,4	0,3	0,4	0,7	0,5	0,6	0,2	0,3	0,4	0,1	0,3	0,2	0,6	0,9	0,3	0,5	0,5	0,4	0,6	0,3

Sekcja /dział	Opis	CBY	CTR	CB	CT	CBR	CCH	CGD	CGR	CSE	CSW	CTU	CWA	CG	CAL	CIN	CLI	CMG	CNA	CRA	CRY	CWL	CZN	CW	GBY	GCH	GCZ	GKO	GST	PZL
74	pozostała działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	1,5	1,4	2,6	2,7	0,7	0,9	0,5	0,7	0,7	1,0	0,9	0,9	0,9	1,3	1,1	0,5	0,6	0,9	0,6	0,6	0,7	0,7	1,5	0,9	1,5	1,3	0,7	1,0	0,7
75	działalność weterynaryjna	0,4	0,3	0,1	0,2	0,4	0,2	0,6	0,2	0,4	0,3	0,2	0,4	0,2	0,2	0,2	0,3	0,3	0,1	0,4	0,4	0,3	0,3	0,3	0,2	0,3	0,4	0,2	0,3	0,2
N	działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca	2,8	2,9	3,4	5,4	1,7	1,3	2,0	1,5	1,5	1,2	1,5	2,2	1,6	1,8	2,7	1,2	1,9	1,5	1,0	1,2	1,3	2,1	2,2	1,4	2,1	1,8	1,9	1,5	1,6
81	działalność usługowa związana z utrzymaniem porządku w budynekach i zagospodarowaniem terenów zieleni	1,4	0,9	1,4	1,3	0,8	0,6	1,0	1,0	0,8	0,7	0,7	0,7	0,5	0,5	0,9	0,5	0,8	0,7	0,5	0,6	0,6	0,9	0,9	0,7	1,0	0,9	1,0	0,6	0,8
82	działalność związana z administracyjną obsługą biura i pozostała działalność wspomagająca prowadzenie działalności gospodarczej	0,7	1,4	0,9	3,0	0,5	0,4	0,8	0,2	0,3	0,2	0,3	1,1	0,6	0,8	1,4	0,4	0,7	0,5	0,3	0,4	0,4	0,7	0,6	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4	0,3
O	administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne	0,5	0,6	0,2	0,2	1,1	1,0	1,5	1,0	1,3	1,1	1,5	1,6	0,3	1,1	0,5	1,3	0,8	0,9	1,3	1,2	1,2	0,7	0,3	1,2	0,8	1,1	1,0	0,8	0,9
P	edukacja	3,4	2,9	4,5	4,5	2,5	2,5	3,0	2,1	3,2	2,6	3,4	2,5	2,9	2,9	2,7	2,6	2,9	2,7	3,5	2,5	2,8	2,5	3,9	3,1	3,4	3,4	3,6	2,8	3,3
Q	opieka zdrowotna i pomoc społeczna	7,5	4,3	9,5	8,3	4,6	4,4	3,3	5,5	5,5	4,3	3,8	3,7	12,3	4,0	5,5	3,5	3,6	3,7	3,0	3,1	2,4	4,0	5,4	4,3	4,3	4,6	3,9	4,0	4,7
86	opieka zdrowotna	7,1	4,0	8,9	7,9	4,2	4,2	3,0	5,4	4,8	3,9	3,4	3,3	12,0	3,7	5,1	3,3	3,2	3,1	2,7	2,9	2,2	3,7	5,1	3,7	4,0	4,2	3,4	3,6	4,2
R	działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją	1,7	1,9	2,0	3,1	1,7	1,7	1,4	0,9	1,3	1,2	1,4	1,0	1,3	2,0	1,5	1,4	1,1	1,3	1,2	1,1	1,5	1,8	2,0	1,7	1,5	1,8	1,4	1,4	1,4
90	działalność twórcza związana z kulturą	0,5	0,4	0,5	0,8	0,5	0,2	0,3	0,2	0,2	0,3	0,4	0,2	0,3	0,5	0,2	0,3	0,3	0,4	0,5	0,2	0,4	0,5	0,3	0,3	0,3	0,5	0,3	0,3	0,4
91	działalność bibliotek, archiwów, muzeów oraz pozostała działalność związana z kulturą	0,2	0,2	0,1	0,6	0,2	0,2	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2	0,0	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1
93	działalność sportowa, rozrywkowa i rekreacyjna	1,1	1,2	1,3	1,6	1,0	1,3	0,9	0,5	0,9	0,7	0,9	0,7	0,9	1,2	1,1	0,9	0,6	0,8	0,6	0,7	0,9	1,1	1,5	1,3	1,1	1,2	0,9	0,8	0,8
S	pozostała działalność usługowa	5,8	5,1	7,8	8,4	5,2	4,3	4,9	3,6	4,8	4,6	4,8	4,7	4,6	7,2	4,9	5,1	4,9	4,5	5,3	4,1	4,7	5,3	7,4	4,6	5,4	5,1	5,5	6,1	4,4
94	działalność organizacji członkowskich	1,9	2,1	3,4	4,6	2,3	2,3	3,0	1,8	2,6	1,9	2,6	2,6	1,9	3,8	2,1	2,5	2,6	1,9	2,6	2,1	2,5	2,7	3,2	2,6	2,5	2,4	3,4	2,8	2,1
95	naprawa i konserwacja komputerów i artykułów użytku osobistego i domowego	0,9	0,7	1,2	0,9	0,8	0,4	0,5	0,3	0,4	0,8	0,5	0,6	0,8	0,6	0,6	0,6	0,4	0,5	0,8	0,5	0,4	0,7	1,2	0,4	0,8	0,9	0,5	0,7	0,5
96	pozostała indywidualna działalność usługowa oraz gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników; gospodarstwa domowe produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby	3,1	2,4	3,1	2,9	2,2	1,6	1,4	1,4	1,9	2,0	1,6	1,5	1,9	2,8	2,1	1,9	1,9	2,1	1,9	1,5	1,8	1,8	3,0	1,6	2,1	1,9	1,7	2,7	1,9
U	organizacje i zespoły eksterytorialne	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Źródło: Obliczenia własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Tabela 11. Zmiany liczby zarejestrowanych podmiotów w systemie REGON w powiatach województwa kujawsko-pomorskiego oraz wybranych powiatach sąsiednich

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Powiat aleksandrowski	2410	2730	3349	3846	4210	4387	4603	4903	5159	5045	5022	4955	4989	5057	4666	4781	4755	4784	4807
Powiat brodnicki	2255	3108	3679	3706	3944	4275	4617	4909	5178	5102	5261	5488	5722	5894	5057	5305	5289	5479	5576
Powiat bydgoski	4411	4475	5140	5687	6272	6585	6913	7380	7799	7876	8282	8518	9016	9538	9736	10474	10779	11310	11769
Powiat chełmiński	2214	2538	2739	2737	2795	3255	3292	3237	3251	3064	3045	3106	3162	3232	3358	3458	3451	3538	3614
Powiat golubsko-dobrzyński	1373	1985	2389	2194	2411	2652	2834	3017	3176	3082	3125	3143	3196	3311	3180	3336	3245	3309	3408
Powiat grudziądzki	887	1068	1206	1235	1375	1603	1780	1894	2006	1992	2069	2182	2274	2338	2420	2522	2571	2614	2701
Powiat inowrocławski	8263	7314	8647	9947	10983	11476	11961	12523	12824	12540	12723	12956	13067	13469	13656	13349	13203	13364	13508
Powiat lipnowski	2094	2411	3037	3510	3839	3992	4255	4507	4769	4679	4610	4665	4672	4878	4527	4681	4511	4636	4748
Powiat m.Bydgoszcz	31233	30963	35950	38252	40755	43075	44461	46468	47894	45327	46713	44942	44753	45233	42790	43746	42899	43401	43430
Powiat m.Grudziądz	3790	4965	5666	7105	7997	8662	8909	9167	9504	9219	8987	8967	8995	9032	8850	8219	7922	7952	8069
Powiat m.Toruń	12934	16479	18151	19870	21357	22836	24030	25361	26043	25619	25232	25247	25328	25464	22878	23775	23994	24703	25376
Powiat m.Włocławek	9792	9681	10968	12255	13081	13280	14137	14633	14959	14721	14405	14042	13809	13776	12186	12278	11765	11863	11950
Powiat mogileński	1821	1713	2020	2362	2618	3171	2947	3101	3218	3155	3167	3229	3298	3401	3465	3272	3224	3275	3314
Powiat nakielski	3944	3655	4146	4688	5166	5703	5856	6198	6404	6290	6545	6625	6676	6824	6124	6111	6057	6076	6152
Powiat radziejowski	1773	1674	2106	2369	2627	2784	3009	3135	3259	2997	3069	3147	3191	3257	2899	3004	2950	3002	3056
Powiat rypiński	2124	1730	2206	2521	2792	2960	3211	3418	3578	3555	3499	3442	3484	3489	3309	3351	3255	3314	3363
Powiat sępoleński	1727	1611	1848	2022	2171	2325	2530	2706	2836	2776	2852	3023	3109	3226	2890	2956	2907	3013	3083
Powiat świecki	3684	3870	4494	5032	5431	5696	6113	6505	6829	6761	6917	7025	7114	7310	6853	7245	7291	7343	7407
Powiat toruński	2926	3546	3995	4384	4679	5625	5474	5791	6056	5904	6009	6280	6629	6989	7282	7907	8218	8532	8999
Powiat tucholski	1829	2129	2305	2546	2694	2910	2981	3141	3289	3168	3245	3246	3286	3362	3322	3355	3297	3347	3392
Powiat wąbrzeski	1129	1460	1719	1774	2040	2327	2371	2485	2591	2258	2205	2229	2249	2264	2115	2199	2247	2310	2392
Powiat włocławski	2675	2881	3461	3995	4316	4576	4823	5087	5316	5131	5203	5308	5400	5567	5279	5532	5477	5692	5881
Powiat żniński	3086	3008	3748	4093	4453	4511	4733	4994	5091	4914	5046	5184	5112	5271	5189	5151	5058	5139	5257
Powiat bytowski	3021	3772	4038	4361	4739	4969	5306	5619	5803	5637	5616	5774	5817	5962	6015	6251	6083	6193	6213
Powiat chojnicki	4054	4176	4734	5310	5580	5814	6321	6722	7083	7046	6800	7069	7292	7623	7843	8217	8100	8307	8355
Powiat człuchowski	2156	2541	2865	3181	3351	3716	4033	4339	4569	4605	4668	4927	5071	5199	5125	5241	5015	5039	5069
Powiat kościerski	1781	2222	2891	3128	3360	3868	3952	4060	4277	4106	4241	4377	4620	4901	5113	5354	5425	5520	5690
Powiat starogardzki	3782	4378	5037	5657	6390	7092	7712	7983	8573	8618	9020	9637	10018	10550	10775	11129	10761	11038	11209
Powiat złotowski	2485	3273	3331	3644	3702	3780	3919	4052	4049	3904	3968	4198	4210	4243	4291	4565	4502	4743	4993

Źródło: Obliczenia własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Tabela 12. Zmiany wskaźnika zarejestrowanych podmiotów w systemie REGON (na 1000 mieszkańców) w powiatach województwa kujawsko-pomorskiego oraz wybranych powiatach sąsiednich

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Powiat aleksandrowski	42,5	48,2	59,0	67,8	76,2	79,3	83,3	88,7	93,2	91,3	91,0	89,6	90,1	91,3	84,3	84,9	84,6	85,4
Powiat brodnicki	29,9	41,2	48,7	49,1	53,0	57,2	61,8	65,7	69,2	68,0	70,1	73,1	76,1	78,1	66,9	68,4	68,0	70,2
Powiat bydgoski	53,5	53,8	61,3	67,1	73,3	76,2	78,8	82,8	85,9	84,8	87,3	87,8	90,7	94,0	94,5	98,9	100,1	103,4
Powiat chełmiński	41,7	47,8	51,4	51,4	54,7	63,5	64,1	63,0	63,2	59,4	59,1	60,5	61,5	62,8	65,3	65,5	65,4	67,1
Powiat golubsko-dobrzyński	30,4	43,8	52,6	48,2	53,8	59,2	63,1	67,0	70,4	68,3	69,2	69,7	70,8	73,2	70,2	73,5	71,5	72,8
Powiat grudziądzki	22,6	27,2	30,8	31,5	35,7	41,6	46,3	49,3	52,3	51,9	53,9	56,8	59,0	60,4	62,5	62,8	63,9	65,0
Powiat inowrocławski	48,7	43,1	51,0	58,7	65,9	68,9	71,9	75,3	77,1	75,5	76,9	78,5	79,4	82,0	83,2	80,7	80,0	81,3
Powiat lipnowski	30,6	35,1	44,2	51,0	57,5	59,8	63,9	67,7	71,9	70,7	69,6	70,6	70,7	73,8	68,4	69,2	66,8	68,7
Powiat m.Bydgoszcz	80,9	80,1	93,1	98,9	108,0	114,7	118,8	124,9	129,4	123,1	127,6	123,6	123,9	126,0	119,6	120,0	118,2	120,1
Powiat m.Grudziądz	36,8	48,2	55,1	69,4	79,2	85,9	88,7	91,5	95,0	92,3	90,3	90,4	90,8	91,1	89,3	83,1	80,5	81,2
Powiat m.Toruń	63,2	80,3	88,2	96,4	100,8	108,6	113,7	120,4	124,6	123,0	121,3	121,9	122,6	123,6	111,2	115,9	117,1	120,9
Powiat m.Włocławek	79,5	78,6	89,0	99,3	107,3	109,0	116,5	120,8	123,9	122,3	120,1	117,7	116,6	116,7	103,8	104,9	101,1	102,7
Powiat mogileński	38,3	36,0	42,5	49,8	55,2	66,9	62,3	65,7	68,3	67,1	67,4	68,9	70,4	72,6	73,9	69,5	68,7	69,9
Powiat nakielski	46,8	43,2	48,9	55,2	61,9	68,2	69,8	73,6	75,9	74,5	77,2	78,0	78,5	80,0	71,7	70,3	69,6	70,0
Powiat radziejowski	39,5	37,4	47,4	53,5	61,0	64,7	70,0	73,2	76,5	70,7	72,4	74,6	76,0	77,7	69,4	70,7	69,8	71,6
Powiat rypiński	46,3	37,7	48,2	55,2	62,5	66,2	71,8	76,6	80,5	80,0	78,8	77,8	78,9	79,2	75,4	74,6	72,5	74,0
Powiat sępoleński	41,2	38,5	44,1	48,3	53,5	57,1	62,1	66,2	69,4	68,0	69,7	73,8	75,8	78,6	70,4	70,9	69,7	72,3
Powiat świecki	37,0	38,9	45,1	50,4	56,2	58,8	62,9	66,8	70,2	69,6	71,3	72,4	73,3	75,1	70,2	72,6	73,0	73,5
Powiat toruński	36,6	44,2	49,5	53,8	58,3	69,1	66,4	69,2	70,9	67,8	67,7	69,4	72,1	74,7	76,5	81,2	83,3	85,4
Powiat tucholski	38,5	44,7	48,3	53,2	57,3	61,9	63,4	66,7	69,8	67,2	68,7	68,6	69,5	70,7	69,8	69,7	68,4	69,3
Powiat wąbrzeski	31,5	40,8	47,9	49,4	58,7	66,9	67,7	71,0	73,8	64,4	63,1	63,9	64,7	65,3	60,8	62,3	63,7	65,6
Powiat włocławski	30,5	32,9	39,6	45,7	50,2	53,3	56,3	59,5	62,1	59,9	60,9	62,2	63,3	65,1	61,8	63,4	62,7	65,3
Powiat żniński	43,4	42,1	52,4	57,3	63,8	64,7	67,8	71,5	72,9	70,4	72,3	74,3	73,3	75,3	74,1	72,5	71,2	72,4
Powiat bytowski	39,7	49,8	53,1	57,2	63,7	66,5	70,7	74,8	77,1	74,8	74,6	76,7	77,0	78,6	79,1	79,9	77,8	79,1
Powiat chojnicki	45,2	46,5	52,4	58,6	62,5	64,8	70,3	74,5	78,1	77,5	74,4	77,0	79,1	82,0	84,0	86,0	84,4	86,5
Powiat człuchowski	37,0	43,4	48,9	54,1	59,1	65,4	70,9	76,0	80,1	81,0	82,1	86,6	89,3	91,6	90,3	90,9	87,2	87,8
Powiat kościerski	27,8	34,4	44,5	47,8	52,1	59,7	60,6	61,8	64,8	61,8	63,6	65,3	68,4	72,3	74,8	76,1	76,7	77,7
Powiat starogardzki	31,6	36,4	41,6	46,5	53,5	59,1	64,0	66,1	70,9	71,0	74,0	78,9	81,6	85,4	86,9	87,9	84,9	86,8
Powiat złotowski	35,5	46,7	47,3	51,9	54,2	55,2	57,2	59,2	59,2	57,0	57,9	61,3	61,3	61,8	62,4	64,9	64,0	67,5

Źródło: Obliczenia własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Tabela 13. Dynamika liczby zarejestrowanych podmiotów w systemie REGON w powiatach województwa kujawsko-pomorskiego oraz wybranych powiatach sąsiednich (rok 1995=100)

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Powiat aleksandrowski	100,0	113,3	139,0	159,6	174,7	182,0	191,0	203,4	214,1	209,3	208,4	205,6	207,0	209,8	193,6	198,4	197,3	198,5
Powiat brodnicki	100,0	137,8	163,1	164,3	174,9	189,6	204,7	217,7	229,6	226,3	233,3	243,4	253,7	261,4	224,3	235,3	234,5	243,0
Powiat bydgoski	100,0	101,5	116,5	128,9	142,2	149,3	156,7	167,3	176,8	178,6	187,8	193,1	204,4	216,2	220,7	237,5	244,4	256,4
Powiat chełmiński	100,0	114,6	123,7	123,6	126,2	147,0	148,7	146,2	146,8	138,4	137,5	140,3	142,8	146,0	151,7	156,2	155,9	159,8
Powiat golubsko-dobrzyński	100,0	144,6	174,0	159,8	175,6	193,2	206,4	219,7	231,3	224,5	227,6	228,9	232,8	241,2	231,6	243,0	236,3	241,0
Powiat grudziądzki	100,0	120,4	136,0	139,2	155,0	180,7	200,7	213,5	226,2	224,6	233,3	246,0	256,4	263,6	272,8	284,3	289,9	294,7
Powiat inowrocławski	100,0	88,5	104,6	120,4	132,9	138,9	144,8	151,6	155,2	151,8	154,0	156,8	158,1	163,0	165,3	161,6	159,8	161,7
Powiat lipnowski	100,0	115,1	145,0	167,6	183,3	190,6	203,2	215,2	227,7	223,4	220,2	222,8	223,1	233,0	216,2	223,5	215,4	221,4
Powiat m.Bydgoszcz	100,0	99,1	115,1	122,5	130,5	137,9	142,4	148,8	153,3	145,1	149,6	143,9	143,3	144,8	137,0	140,1	137,4	139,0
Powiat m.Grudziądz	100,0	131,0	149,5	187,5	211,0	228,5	235,1	241,9	250,8	243,2	237,1	236,6	237,3	238,3	233,5	216,9	209,0	209,8
Powiat m.Toruń	100,0	127,4	140,3	153,6	165,1	176,6	185,8	196,1	201,4	198,1	195,1	195,2	195,8	196,9	176,9	183,8	185,5	191,0
Powiat m.Włocławek	100,0	98,9	112,0	125,2	133,6	135,6	144,4	149,4	152,8	150,3	147,1	143,4	141,0	140,7	124,4	125,4	120,1	121,1
Powiat mogileński	100,0	94,1	110,9	129,7	143,8	174,1	161,8	170,3	176,7	173,3	173,9	177,3	181,1	186,8	190,3	179,7	177,0	179,8
Powiat nakielski	100,0	92,7	105,1	118,9	131,0	144,6	148,5	157,2	162,4	159,5	165,9	168,0	169,3	173,0	155,3	154,9	153,6	154,1
Powiat radziejowski	100,0	94,4	118,8	133,6	148,2	157,0	169,7	176,8	183,8	169,0	173,1	177,5	180,0	183,7	163,5	169,4	166,4	169,3
Powiat rypiński	100,0	81,5	103,9	118,7	131,5	139,4	151,2	160,9	168,5	167,4	164,7	162,1	164,0	164,3	155,8	157,8	153,2	156,0
Powiat sępoleński	100,0	93,3	107,0	117,1	125,7	134,6	146,5	156,7	164,2	160,7	165,1	175,0	180,0	186,8	167,3	171,2	168,3	174,5
Powiat świecki	100,0	105,0	122,0	136,6	147,4	154,6	165,9	176,6	185,4	183,5	187,8	190,7	193,1	198,4	186,0	196,7	197,9	199,3
Powiat toruński	100,0	121,2	136,5	149,8	159,9	192,2	187,1	197,9	207,0	201,8	205,4	214,6	226,6	238,9	248,9	270,2	280,9	291,6
Powiat tucholski	100,0	116,4	126,0	139,2	147,3	159,1	163,0	171,7	179,8	173,2	177,4	177,5	179,7	183,8	181,6	183,4	180,3	183,0
Powiat wąbrzeski	100,0	129,3	152,3	157,1	180,7	206,1	210,0	220,1	229,5	200,0	195,3	197,4	199,2	200,5	187,3	194,8	199,0	204,6
Powiat włocławski	100,0	107,7	129,4	149,3	161,3	171,1	180,3	190,2	198,7	191,8	194,5	198,4	201,9	208,1	197,3	206,8	204,7	212,8
Powiat żniński	100,0	97,5	121,5	132,6	144,3	146,2	153,4	161,8	165,0	159,2	163,5	168,0	165,7	170,8	168,1	166,9	163,9	166,5
Powiat bytowski	100,0	124,9	133,7	144,4	156,9	164,5	175,6	186,0	192,1	186,6	185,9	191,1	192,6	197,4	199,1	206,9	201,4	205,0
Powiat chojnicki	100,0	103,0	116,8	131,0	137,6	143,4	155,9	165,8	174,7	173,8	167,7	174,4	179,9	188,0	193,5	202,7	199,8	204,9
Powiat człuchowski	100,0	117,9	132,9	147,5	155,4	172,4	187,1	201,3	211,9	213,6	216,5	228,5	235,2	241,1	237,7	243,1	232,6	233,7
Powiat kościerski	100,0	124,8	162,3	175,6	188,7	217,2	221,9	228,0	240,1	230,5	238,1	245,8	259,4	275,2	287,1	300,6	304,6	309,9
Powiat starogardzki	100,0	115,8	133,2	149,6	169,0	187,5	203,9	211,1	226,7	227,9	238,5	254,8	264,9	279,0	284,9	294,3	284,5	291,9
Powiat złotowski	100,0	131,7	134,0	146,6	149,0	152,1	157,7	163,1	162,9	157,1	159,7	168,9	169,4	170,7	172,7	183,7	181,2	190,9

Źródło: Obliczenia własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Tabela 14. Zmiany wskaźnika zarejestrowanych podmiotów w systemie REGON (na 1000 mieszkańców) w miastach powiatowych województwa kujawsko-pomorskiego

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Aleksandrów Kujawski	97,3	99,5	109,3	114,5	113,9	112,3	111,1	112,3	112,6	92,0	92,7	88,8	88,8
Brodnica	80,8	87,6	93,1	98,0	101,3	107,3	113,9	119,0	118,5	87,4	87,7	86,3	88,0
Bydgoszcz	114,7	118,8	124,9	129,4	123,1	127,6	123,6	123,9	126,0	119,6	120,0	118,2	120,1
Chełmno	79,6	87,1	84,8	85,0	84,0	83,4	84,0	85,4	83,4	86,2	85,0	84,7	86,0
Golub-Dobrzyń	94,7	94,8	100,5	104,2	103,6	106,0	105,8	105,7	109,0	99,5	100,8	95,7	95,9
Grudziądz	85,9	88,7	91,5	95,0	92,3	90,3	90,4	90,8	91,1	89,3	83,1	80,5	81,2
Inowrocław	77,1	83,3	86,2	87,3	86,4	87,5	88,4	89,6	92,0	93,3	91,0	90,9	92,2
Lipno	109,6	111,1	116,1	121,3	123,9	122,0	120,4	118,5	124,4	111,7	113,0	108,1	110,6
Mogilno	102,0	105,4	109,5	114,2	114,4	113,0	113,9	113,2	114,6	113,4	97,6	96,9	95,5
Nakło nad Notecią	90,9	94,9	100,7	105,3	104,1	110,6	110,1	110,7	111,0	88,2	90,0	88,8	89,2
Radziejów	115,0	110,8	116,8	122,3	126,3	130,1	136,2	141,2	140,9	122,9	121,9	118,1	120,3
Rypin	105,4	113,3	119,0	124,5	128,9	126,8	121,5	120,9	121,3	114,6	114,3	110,9	112,8
Sępólno Krajeńskie	87,3	91,7	96,7	99,6	98,1	97,8	103,5	107,4	110,4	99,5	98,4	94,4	95,4
Świecie	89,7	93,7	100,9	106,8	108,5	109,2	110,0	112,0	113,4	96,1	97,6	97,4	98,2
Toruń	108,6	113,7	120,4	124,6	123,0	121,3	121,9	122,6	123,6	111,2	115,9	117,1	120,9
Tuchola	90,1	93,7	97,4	102,5	99,6	101,6	100,8	102,8	102,7	104,0	101,3	98,9	99,5
Wąbrzeźno	83,3	83,3	88,8	91,8	88,5	87,1	88,0	87,4	88,3	74,7	77,0	76,9	78,2
Włocławek	109,0	116,5	120,8	123,9	122,3	120,1	117,7	116,6	116,7	103,8	104,9	101,1	102,7
Żnin	95,9	97,4	102,6	102,6	100,1	100,7	103,6	101,6	104,0	101,3	100,9	96,8	99,2

Źródło: Obliczenia własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Tabela 15. Dynamika liczby zarejestrowanych podmiotów w systemie REGON w miastach powiatowych województwa kujawsko-pomorskiego (rok 2000=100)

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Aleksandrów Kujawski	100,0	102,2	111,9	116,6	116,1	113,8	112,4	112,9	113,2	92,6	96,1	91,4	91,2
Brodnica	100,0	108,7	115,9	122,0	127,2	134,8	142,9	149,3	150,0	110,5	113,4	112,0	114,6
Bydgoszcz	100,0	103,2	107,9	111,2	105,2	108,4	104,3	103,9	105,0	99,3	101,6	99,6	100,8
Chełmno	100,0	109,7	106,5	106,4	105,2	103,7	104,3	106,0	103,2	106,0	108,5	107,6	108,9
Golub-Dobrzyń	100,0	100,5	106,1	111,0	110,1	112,8	111,2	111,5	115,4	105,1	106,6	101,1	101,7
Grudziądz	100,0	102,9	105,8	109,7	106,4	103,8	103,5	103,8	104,3	102,2	94,9	91,5	91,8
Inowrocław	100,0	107,8	111,4	112,7	111,2	112,1	112,6	113,6	116,3	117,7	114,9	114,5	115,4
Lipno	100,0	101,0	105,0	109,4	111,4	109,5	108,4	106,1	111,3	99,9	103,1	98,2	100,8
Mogilno	100,0	102,8	106,0	110,0	109,5	107,2	107,4	106,8	108,6	106,9	94,0	92,7	91,0
Nakło nad Notecią	100,0	104,1	110,6	115,4	113,4	120,1	119,3	119,3	119,5	94,9	98,3	96,5	96,1
Radziejów	100,0	96,5	100,3	104,5	107,2	109,8	115,2	119,7	119,6	103,5	105,8	102,0	103,4
Rypin	100,0	107,6	113,5	118,5	122,7	120,9	115,5	115,2	115,1	109,2	111,3	107,6	109,4
Sępólno Krajeńskie	100,0	105,3	111,4	115,2	113,2	113,8	120,8	125,2	127,8	114,5	115,6	110,6	111,4
Świecie	100,0	104,6	112,2	118,6	120,1	120,3	121,1	123,0	124,5	105,8	111,8	111,2	111,7
Toruń	100,0	105,2	111,1	114,0	112,2	110,5	110,6	110,9	111,5	100,2	104,1	105,1	108,2
Tuchola	100,0	103,5	106,9	112,6	109,8	112,0	111,0	112,2	112,5	114,4	112,0	109,4	109,8
Wąbrzeźno	100,0	101,1	107,7	112,2	108,2	105,5	106,7	106,0	106,6	90,9	96,1	95,5	96,7
Włocławek	100,0	106,5	110,2	112,6	110,9	108,5	105,7	104,0	103,7	91,8	92,5	88,6	89,3
Żnin	100,0	101,8	107,3	107,1	104,3	104,8	106,6	105,3	108,5	104,9	107,1	102,6	104,5

Źródło: Obliczenia własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Tabela 16. Pozycja gmin powiatu na tle województwa pod względem stanu rozwoju przedsiębiorczości

Parametr	Gmina	Pozycja gminy	Zmiany w ostatnich latach
Ogólna liczba podmiotów w rejestrze REGON - pozycja wśród 144 gmin województwa w roku 2013	Cekcyn	78	Pozycja gminy jest stabilna - w ciągu kilku ostatnich lat gmina lokuje się pomiędzy 77, a 79 pozycją
	Gostycyn	88	Pozycja gminy jest stabilna - w ciągu ostatniej dekady lat gmina lokuje się pomiędzy 88, a 91 pozycją - wyjątkiem były lata 2009 (82.) i 2010 (85.)
	Kęsowo	125	W ciągu kilku ostatnich lat pozycja jest stabilna - ale w stosunku do lat wcześniejszych nastąpiła istotna poprawa. Do roku 2006 gmina zajmowała nie wyżej niż 129. pozycję, a w latach 2002-03 nawet 136.
	Lubiewo	93	Pozycja gminy jest stabilna, choć w ostatnich latach nieco gorsza (o kilka lokat) niż jeszcze w II połowie poprzedniej dekady
	Śliwice	95	Pozycja gminy ulega stopniowemu pogorszeniu. Jeszcze przed 15 laty gmina zajmowała pozycje ok. 70-80.
	Tuchola	18	Najstabsza pozycja w całym okresie 1995-2013. Przez większość tego okresu, gmina zajmowała 14-15. pozycję.
Ogólna liczba podmiotów w rejestrze REGON - pozycja wśród 127 obszarów wiejskich województwa w roku 2013	Cekcyn	43	Pozycja gminy oscyluje ok. 40 miejsca; notowana w 2013 43. pozycja jest obok identycznej w roku 2009, najgorszą w analizowanym okresie.
	Gostycyn	52	Pozycja lepsza, niż w dwóch ostatnich latach - porównywalna z okresem poprzednim.
	Kęsowo	98	Pozycja identyczna, jak w latach 2011 i 2012 - najlepsza w całym analizowanym okresie. Przed dekadą lokata gminy była o około 10-15 lokat gorsza.
	Lubiewo	56	Pozycja stabilna
	Śliwice	58	Pozycja gorsza, niż w kilku poprzednich latach. Duża niekorzystna zmiana w stosunku do okresu sprzed 15-20 lat (w roku 1996 gmina zajmowała 33 lokatę, w kolejnych latach - około 40.)
	Tuchola	71	Pozycja stabilna na tle kilku poprzednich lat - ale znacznie gorsza, niż przed kilkunastu laty. Jeszcze przed dekadą, gmina zajmowała około 65. pozycję, a w II połowie lat 90-tych - nawet lepszą niż 60 (w roku 1995 - 49.).
Ogólna liczba podmiotów w rejestrze REGON - pozycja gminy Tuchola wśród 35 gmin miejsko-wiejskich województwa w roku 2013	Tuchola	7	Najstabsza pozycja w całym okresie 1995-2013. Przez większość tego okresu, gmina zajmowała 5. pozycję, a w kilku ostatnich latach - 6.
Ogólna liczba podmiotów w rejestrze REGON - pozycja miasta Tuchola wśród 52 miast województwa w roku 2013	Tuchola	15	Pozycja miasta jest stabilna
Wskaźnik liczby podmiotów w rejestrze REGON na 1000 mieszkańców - pozycja wśród 144 gmin województwa w roku 2012	Cekcyn	82	Pozycja stabilna na tle ostatnich lat, ale zauważalnie gorsza, niż przed dekadą.
	Gostycyn	65	Pozycja wyraźnie gorsza, niż w latach 2009-10 (52-53), ale porównywalna z notowaną we wcześniejszych latach.
	Kęsowo	133	Pozycja stabilna na tle ostatnich kilku lat.
	Lubiewo	106	Pozycja znacznie gorsza, niż w ostatnich kilku latach (najgorsza w całym analizowanym okresie).
	Śliwice	81	Poprawa sytuacji w stosunku do kilku ostatnich lat, ale pozycja znacznie gorsza niż przed 15 laty.

	Tuchola	31	Pozycja nieznacznie gorsza, niż w ostatnich latach, ale wyraźnie gorsza, niż przed dekadą.
Wskaźnik liczby podmiotów w rejestrze REGON na 1000 mieszkańców - pozycja wśród 127 obszarów wiejskich województwa w roku 2012	Cekcyn	46	Pozycja stabilna na tle ostatnich lat, ale wyraźnie gorsza niż przed dekadą.
	Gostycyn	31	Pozycja wyraźnie gorsza niż przed kilku laty (spadek z 22 w roku 2009) ale porównywalna z notowaną przed dekadą.
	Kęsowo	101	Pozycja stabilna w ostatnich latach. Na tle dłuższego okresu - wyraźna poprawa
	Lubiewo	72	Wyraźna negatywna zmiana. Przed niespełną dekadą, gmina lokowała się około 40-50 pozycji. Lokata w roku 2012 jest zdecydowanie najgorsza w całym analizowanym okresie 1995-2012.
	Śliwice	44	Na tle poprzedzających lat - poprawa o kilka pozycji, ale jeszcze w końcu lat 90-tych gmina lokowała się w II dziesiątce, a w kolejnych latach - w III dziesiątce. W dłuższym okresie notuje się więc znaczące pogorszenie sytuacji.
	Tuchola	107	Pozycja stabilna w ostatnich latach, ale wyraźnie gorsza, niż jeszcze przed dekadą, gdy gmina notowała pozycje około 90-100.
Wskaźnik liczby podmiotów w rejestrze REGON na 1000 mieszkańców - pozycja gminy Tuchola wśród 35 gmin miejsko-wiejskich województwa w roku 2012	Tuchola	4	Jest to trwała - wysoka pozycja (identyczna jak w latach 2010-11, i o jedną pozycję wyższa, niż w 3 wcześniejszych latach).
Wskaźnik liczby podmiotów w rejestrze REGON na 1000 mieszkańców - pozycja miasta Tuchola wśród 52 miast województwa w roku 2012	Tuchola	19	Pozycja miasta jest zmienna - wprawdzie w roku 2012 była gorsza, niż w poprzedzających 3 latach, ale jeszcze w latach 2006-2008 miasto zajmowało lokaty ok. 26-27, a przez poprzednie kilka lat - około 20-24.

Źródło: Obliczenia własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Wnioski

W okresie 1995-2013 liczba podmiotów gospodarczych na terenie powiatu wzrosła o 85,5%. Najwyższy wzrost – bo aż 3-krotny zanotowała gmina Kęsowo, co wynikało z bardzo słabego poziomu rozwoju w okresie początkowym i wzrostu o charakterze „kompensacyjnym” (nadrabiania strat w stosunku do lepiej rozwiniętych obszarów). W 1995 roku na terenie tej gminy w rejestrze REGON widniały tylko 74 podmioty gospodarcze. Jednak nawet pomimo tak dynamicznego wzrostu, gmina Kęsowo wciąż notuje najniższy wskaźnik wśród gmin powiatu i jeden z najniższych w województwie (jeśli porówna się tylko obszary wiejskie, to na terenie powiatu gmina Kęsowo bardzo nieznacznie wyprzedza obszary wiejskie gminy Tuchola, jeśli uwzględni się wskaźnik dla całej gminy Tuchola – jest on w gminie Kęsowo znacznie niższy). Dużą dynamiką rozwoju cechowały się także gmina Lubiewo (wzrost liczby podmiotów ponad 2,6-razy) oraz gmina Gostycyn (wzrost ponad 2,5-razy). Miasto Tuchola zwiększyło liczbę podmiotów o niespełna 48%. Obszary wiejskie gminy Tuchola oraz gmina Śliwice wykazywały najniższy wzrosty i w całym okresie nawet nie podwoiły liczby zarejestrowanych podmiotów.

* * *

Poza gminą Kęsowo, gdzie wciąż obserwuje się zwiększanie liczby podmiotów w rejestrze REGON, na terenie całego powiatu widoczna jest w ostatnich latach ich stagnacja – w niektórych gminach obecnie jest ich nawet mniej, niż w poprzednich latach.

* * *

Analiza udziału gmin w ogólnym potencjale powiatu, wskazuje na duże zmiany, które zaszły w tym zakresie w ostatnich latach. W roku 1995 miasto Tuchola skupiało ponad połowę wszystkich firm, a łącznie gmina Tuchola koncentrowała prawie 61% wszystkich podmiotów. Obecnie miasto skupia tylko 41% podmiotów, a cała gmina – połowę wszystkich w powiecie. Znacznie wzrosło znaczenie gmin: Gostycyn – z niepełna 8% do prawie 11% i Lubiewo – z nieco ponad 7% do ponad 10% wszystkich zarejestrowanych w powiecie podmiotów. Znaczny jest też wzrost udziału w ogólnym potencjale gminy Kęsowo (z zaledwie 4% do 6,5%) choć obiektywnie nie jest to wciąż duży udział. Poprawiło się także znaczenie gminy Cekcyn, a znaczenie gminy Śliwice pozostało w praktyce bez zmian (sytuacja gminy nie jest jednak stabilna – początkowo jej znaczenie rosło, a potem zauważalnie zmalało, obecnie jest porównywalne z stanem z roku 1995 tylko dzięki wzrostowi w ostatnich kilku latach).

* * *

Wśród gmin powiatu najwyższy wskaźnik przedsiębiorczości (liczba zarejestrowanych podmiotów w rejestrze REGON na 1000 mieszkańców) wykazuje gmina Tuchola – 82,6. Na tę uśrednioną dla gminy wartość składa się wskaźnik w mieście wynoszący 99,5 oraz bardzo niski wskaźnik na obszarach wiejskich gminy – wynoszący tylko 46,0. Wysoki wskaźnik dla miasta bardzo zawyża wskaźnik średni dla powiatu (wynosi on 69,3) – wskutek czego żadna gmina wiejska nie przekracza średniej wartości powiatowej. Najwyższy wskaźnik na obszarach wiejskich powiatu notuje gmina Gostycyn (67,8), nieco gorsze są wskaźniki w gminach Śliwice i Cekcyn (po około 62). Wyraźnie niższy jest natomiast wskaźnik w gminie Lubiewo (niepełna 55), a znacznie niższy – w gminie Kęsowo (48,3).

* * *

Porównanie liczby podmiotów na terenie powiatu tucholskiego z terenem województwa i sąsiednimi powiatami w pomorskim i wielkopolskim, prowadzi do następujących wniosków:

- wśród powiatów województwa kujawsko-pomorskiego, powiat tucholski z liczbą 3392 podmiotów, w roku 2013 lokował się na 17. pozycji (pozycje 16-17 są typowe dla powiatu dla całego analizowanego okresu 1995-2013); najbardziej podobną liczbę podmiotów wykazywały powiaty: golubsko-dobrzyński (3408), rypiński (3363) i mogileński (3314),
- na tle powiatów stanowiących bezpośrednie i nieco dalsze sąsiedztwo, liczba podmiotów gospodarczych w powiecie tucholskim (3,4 tys.) jest bardzo mała – tylko powiat sępoleński wykazuje mniejszą wartość (3,1 tys.), powiat świecki notuje 7,4 tys., bydgoski – 11,8 tys., chojnicki – 8,4 tys., starogardzki – 11,2 tys., bytowski – 6,2 tys., kościerski – 5,7 tys., człuchowski – 5,1 tys., złotowski – 5,0 tys. Potencjał przedsiębiorczości tych powiatów jest więc znacznie większy – liczba zarejestrowanych podmiotów jest większa o kilkadziesiąt procent, a w niektórych powiatach - nawet kilkukrotnie. Powiaty sąsiednie, poza sępoleńskim, liczą więcej lub znacznie więcej mieszkańców; poza sępoleńskim zajmują także większe powierzchnie. Część z nich liczy także więcej gmin, a każdy – więcej miast. Są to czynniki sprzyjające rozwojowi gospodarczemu i jest naturalne, że wykazują większą liczbę zarejestrowanych podmiotów. Niemniej jednak – bezwzględna liczba firm działających na terenie powiatu, jest bardzo ważną informacją o prezentowanym ogólnym potencjale (wiążącym się na przykład z dostępnością miejsc pracy, skalą dochodów podatkowych, nasyceniem przestrzeni przedsiębiorczością – czyli liczbą firm na określonej powierzchni; a także – większą możliwością kooperacji, czy dokonywania wyboru przez klientelę placówek usługowych),

Porównanie podstawowych danych w powiecie tucholskim oraz w powiatach sąsiednich

powiat	ludność 2012	powierzchnia (km ²)	liczba gmin	liczba miast	liczba podmiotów gospodarczych
tucholski	48327	1075	6	1	3392
bezpośrednie sąsiedztwo					
bydgoski	109350	1395	8	2	11769
sępoleński	41689	791	4	3	3083
świecki	99949	1474	11	2	7407
chojnicki	95994	1364	5	3	8355
starogardzki	127097	1345	13	4	11209
„szersze” sąsiedztwo					
bytowski	78331	2192	10	2	6213
czyłuchowski	57402	1575	7	3	5069
kościerski	71041	1166	8	1	5690
złotowski	70272	1660	8	4	4993

Źródło: Obliczenia własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

- miasto Tuchola lokuje się na 15. pozycji wśród 52 miast województwa (w 2013 roku liczyło 1397 podmiotów) – podobną liczbę działających podmiotów gospodarczych prezentują: Żnin (1448), Golub-Dobrzyń (1259), Ciechocinek (1502), Solec Kujawski (1510),
- wśród 144 gmin województwa najwyższą lokatę notuje gmina Tuchola (18); pozostałe lokują się wśród gmin o niewielkiej liczbie i notują odpowiednio pozycje: Cekcyn – 78, Gostycyn – 88, Lubiewo – 93, Śliwice – 95, Kęsowo – 125,
- wśród 35 gmin miejsko-wiejskich, Tuchola jest na 7. pozycji,

- należy odnotować wyraźny spadek pozycji gmin Cekcyn, Tuchola i Śliwice – obecnie lokują się one znacznie niżej, niż kilka-kilkanaście lat temu.

* * *

Porównanie wskaźników przedsiębiorczości na terenie powiatu tucholskiego, w porównaniu z terenem województwa i sąsiednimi powiatami w pomorskim i wielkopolskim, prowadzi do następujących wniosków:

- powiat tucholski lokuje się na 18. pozycji – wskaźnik wynoszący 69,3 podmioty na 1000 mieszkańców jest niższy, niż we wszystkich powiatach sąsiednich – w sępoleńskim wynosi 72,3, w świeckim – 73,5, w kościerskim – 77,7, w bytowskim – 79,1, w bydgoskim – 103,4, w chojnickim – 86,5, w starogardzkim – 86,8, w człuchowskim – 87,8; w „szerszym sąsiedztwie” niższy wskaźnik wykazuje jedynie złotowski (67,5)
- wskaźnik przedsiębiorczości na obszarach wiejskich powiatów jest nieco mniej zróżnicowany (różnice pomiędzy powiatami wynikają więc przede wszystkim z różnicy potencjału miast oraz liczby miast – w miastach generalnie wskaźniki są znacznie wyższe, niż na obszarach wiejskich – a więc zazwyczaj im większy jest udział ludności miejskiej w ludności powiatów, tym korzystniejsze są ogólne wskaźniki) – jednak także pod względem tak wyliczonego wskaźnika, powiat tucholski dość wyraźnie ustępuje większości sąsiadów (bydgoski ma charakter podmiejski i nie może być brany pod uwagę ze względu na zupełnie inną specyfikę – jest to powiat, gdzie wskaźniki na obszarach wiejskich są wyższe, niż w większości miast); oznacza to, że za niskie wskaźniki nie można „winić” wyłącznie małej liczby miast – w innych obszarach o podobnym charakterze, obszary wiejskie są w stanie wygenerować większy popyt na przedsiębiorczość

Wskaźniki przedsiębiorczości (na 1000 mk) w powiecie tucholskim oraz w powiatach sąsiednich

Powiat	ogółem	miasta	obszary wiejskie
tucholski	70,2	99,9	58,1
bezpośrednie sąsiedztwo			
bydgoski	107,6	89,2	113,7
chojnicki	87,0	98,6	71,4
sępoleński	74,0	101,4	53,8
starogardzki	88,2	103,6	73,1
świecki	74,1	91,4	65,7
"szersze sąsiedztwo"			
bytowski	79,3	101,9	66,7
czyłuchowski	88,3	121,8	60,8
kościerski	80,1	101,7	69,2
złotowski	71,1	89,8	52,1

Źródło: Obliczenia własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

- miasto Tuchola lokuje się na 19. pozycji (na 52 miasta województwa) w grupie miast o bardzo podobnych wskaźnikach (Tuchola ma wskaźnik 99,5 – a w przedziale od 95 do 105 mieści się aż 14 miast)
- na tle 35 gmin miejsko-wiejskich, gmina Tuchola lokuje się na 4 pozycji – jednak obszary wiejskie gminy Tuchola wśród 127 tego typu jednostek w województwie lokują się dopiero na 107 pozycji – a więc dobrej pozycji dla całej gminy nie można uogólniać, wynika ona przede wszystkim z bardzo korzystnego wskaźnika w mieście, przy bardzo słabym stanie rozwoju w miejscowościach wiejskich
- gmina Tuchola zajmuje 31 pozycję wśród wszystkich 144 gmin województwa; pozostałe gminy

notują wskaźniki znacznie gorsze – Gostycyn lokuje się na 65. pozycji, Śliwice – na 81, Cekcyn – na 82, Lubiewo – na 106, a Kęsowo – dopiero na 133

- jeśli uwzględni się tylko obszary wiejskie województwa, to wśród 127 tego typu jednostek, gmina Gostycyn zajmuje 31. pozycję, Śliwice – 44, Cekcyn – 46, Lubiewo – 72, Kęsowo – 101, a Tuchola – 107
- podkreślić należy bardzo duże niekorzystne zmiany w gminach Cekcyn, Tuchola, Śliwice – wskaźniki przedsiębiorczości w tych gminach w II połowie lat 90-tych lokowały je nawet o kilkadziesiąt pozycji wyżej (wśród obszarów o dobrze lub bardzo dobrze rozwiniętej przedsiębiorczości – obecnie lokują się w grupie gmin o przeciętnie lub słabo rozwiniętej przedsiębiorczości)

* * *

Porównanie dynamiki zmian liczby podmiotów na terenie powiatu tucholskiego z terenem województwa i sąsiednimi powiatami w pomorskim i wielkopolskim, prowadzi do następujących wniosków:

- powiat lokuje się na 13. pozycji pod względem dynamiki w okresie 1995-2013 – jeśli rok 1995 przyjąć za 100, to w roku 2013 wskaźnik dynamiki dla powiatu wynosi 185. Bardzo niekorzystny jest fakt, że sąsiednie powiaty zwiększały liczbę firm znacznie szybciej – i tak wskaźniki dynamiki wynoszą w powiatach odpowiednio: złotowskim i świeckim – po 201, bytowskim i chojnickim – po 206, człuchowskim – 235, bydgoskim – 267, starogardzkim – 296, kościerskim – 319; tylko powiat sępoleński zanotował gorszą dynamikę – wyniosła ona 179. Wskutek tak silnych różnicowań, wzrosła dysproporcja pomiędzy stanem przedsiębiorczości powiatu tucholskiego i powiatów sąsiednich – np. w roku 1995 liczba podmiotów w powiecie tucholskim stanowiła 50% tej z powiatu świeckiego i 45% tej z powiatu chojnickiego – w roku 2013 jest to już tylko 46% liczby firm z powiatu świeckiego i 40% liczby firm z powiatu chojnickiego,
- miasto Tuchola należy do miast, które w okresie 1995-2013 zwiększały liczbę podmiotów w stosunkowo niewielkim tempie – aż 31 miast (czyli 2/3 miast województwa) notowało wyższą dynamikę – w najlepszych liczba podmiotów zwiększyła się 3-krotnie, w 10-ciu – ponad 2-krotnie (w Tucholi wzrost wyniósł tylko 48%)
- także obszary wiejskie powiatu rozwijały przedsiębiorczość wolniej, niż większość obszarów wiejskich województwa – stosunkowo satysfakcjonująca może być dynamika przedsiębiorczości tylko w gminie Kęsowo, które ulokowało się na 38. pozycji (wśród 127 jednostek) pod względem tempa wzrostu liczby podmiotów; gmina Lubiewo zajęła 67. pozycję, Gostycyn – 72., Cekcyn – 95., Śliwice – 111., a Tuchola – 117. Oznacza to, że obszary wiejskie powiatu należały w analizowanym okresie do obszarów o najwolniejszym tempie wzrostu przedsiębiorczości w całym województwie – czego konsekwencją jest (opisane wcześniej) znaczne pogorszenie lokat zajmowanych przez większość gmin powiatu na tle gmin województwa. Skutkiem znacznie wolniejszego rozwoju przedsiębiorczości jest także malejące znaczenie powiatu w województwie - o ile w roku 1995 powiat tucholski skupiał 4,1% wszystkich podmiotów działających na obszarach wiejskich województwa, to w roku 2013 jest to zaledwie 3,5%.

* * *

Analiza struktur branżowych (udział różnych rodzajów działalności w ogólnej liczbie podmiotów) wskazuje na istotne różnice zachodzące pomiędzy gminami powiatu, ale także w stosunku do średnich wartości wojewódzkich. Przeciętnie na obszarach wiejskich województwa największe znaczenie mają następujące rodzaje działalności:

- Sekcja G (Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle) – skupiająca ponad 1/4 wszystkich podmiotów (w roku 2013 – 26,4%),
- Sekcja F (Budownictwo) – 14,7%,
- Sekcja C (Przetwórstwo przemysłowe) – 10,3%,
- Sekcja H (Transport i gospodarka magazynowa) – 7,3%,
- tzw. usługi publiczne („sfera budżetowa”) - skupiające administrację, edukację, ochronę zdrowia, pomoc społeczną – (sekcje O, P, Q) – 9,5%,
- Sekcja A (Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo) – 7,1%,

Wymienione powyżej działalności skupiają około 2/3 wszystkich podmiotów.

Na obszarach wiejskich powiatu tucholskiego należy zwrócić uwagę na następujące cechy charakterystyczne struktury:

- znacznie wyższy jest udział sekcji A – jednak w stosunku do innych obszarów wiejskich województwa, gdzie dominują działalności stricte rolnicze, w powiecie tucholskim dobrze rozwinęły się także działalności w zakresie leśnictwa – w gminach Cekcyn i Śliwice takich podmiotów jest więcej, niż „rolniczych”; na terenie województwa kujawsko-pomorskiego, powiat tucholski ma najwyższy wskaźnik liczby podmiotów w dziale 02 (leśnictwo i pozyskiwanie drewna) w odniesieniu do liczby ludności (1,8/1000 mieszk.; kolejny powiat - sępoleński, ma wskaźnik 1,5, a kolejny – świecki – 1,1; jednak w powiatach bytowskim i człuchowskim wskaźnik ten jest jeszcze wyższy – odpowiednio: 3,2 oraz 2,5),
- gmina Cekcyn wykazuje największą wśród 144 gmin województwa liczbę podmiotów w dziale 02 (leśnictwo i pozyskiwanie drewna) – jest to 37 (w całym powiecie – 88) na 796 w województwie; gmina Śliwice zajmuje pod tym względem miejsce 18., Tuchola – 19., Gostycyn – 21., Lubiewo – 29., a Kęsowo – 79. Pod względem wskaźnika tego rodzaju firm na 1000 mieszkańców, gmina Cekcyn zajmuje 1. pozycję, Śliwice – 9., Gostycyn – 14., Lubiewo – 17., Tuchola – 52., a Kęsowo – 63.,
- pod względem ogólnego stanu przetwórstwa przemysłowego, gminy powiatu (poza Tucholą) zajmują dość odległe lokaty (gmina Tuchola zajmuje pod względem liczby podmiotów w sekcji C - 16. pozycję, pozostałe od 59. do 128.), ale gmina Tuchola i Gostycyn wyróżniają się dużą liczbą firm w zakresie produkcji artykułów spożywczych (9. i 16. lokata), a gminy Tuchola, Śliwice i Cekcyn dużą liczbą firm w zakresie produkcji wyrobów z drewna oraz korka (odpowiednio: 6., 10. i 12. pozycja); gmina Tuchola zajmuje 11. pozycję pod względem liczby firm prowadzących produkcję maszyn, 9. – pod względem liczby firm prowadzących produkcję pojazdów samochodowych i naczep oraz 2. pod względem produkcji pozostałego sprzętu transportowego (pod względem wartości bezwzględnych nie są tu duże liczby – odpowiednio: 8, 2 i 5 podmiotów – są to jednak działalności bardzo rzadko reprezentowane w województwie),

Wskaźniki branżowe odniesione do liczby mieszkańców wskazują, że ponadprzeciętnie dobrze rozwinęły się następujące działalności (oprócz wspomnianego pozyskania i przetwórstwa drewna):

- produkcja artykułów spożywczych w gminie Gostycyn – 4. najwyższy wskaźnik wśród 144 gmin województwa,
- produkcja wyrobów z drewna oraz korka – gmina Śliwice – 2., gmina Cekcyn – 6., gmina Lubiewo – 14., gmina Tuchola – 18. najwyższy wskaźnik wśród 144 gmin województwa,
- produkcja mebli – gmina Śliwice - najwyższy wskaźnik wśród 144 gmin województwa (firm tych jest w gminie tylko 14 na prawie 1400 w województwie, w tym 866 poza powiatami grodzkimi, co pod

względem liczby lokuje gminę na 19. miejscu w województwie- jednak wskaźnik odniesiony do liczby ludności - jest w gminie najwyższy),

- budownictwo – gmina Gostycyn lokuje się na 20. pozycji pod względem ogólnego wskaźnika budownictwa, ale w zakresie robót budowlanych specjalistycznych – na 4. pozycji.

* * *

W obszarach o małej liczbie mieszkańców, zazwyczaj notuje się nieproporcjonalnie wysoki udział usług publicznych w ogólnej liczbie zarejestrowanych podmiotów. Bez względu na liczbę ludności i niezależnie od stanu rozwoju typowych działalności gospodarczych, w każdym obszarze funkcjonują (w podobnym zakresie) – usługi związane z administracją publiczną, edukacją, ochroną zdrowia, opieką społeczną – są one utrzymywane ze środków publicznych (tzw. sfera budżetowa). Im mniejsza jest łączna liczba zarejestrowanych podmiotów, tym większy jest udział tego sektora – jest to sytuacja całkowicie typowa. Dlatego też, na terenie powiatu tucholskiego usługi publiczne stanowią nieproporcjonalnie większą część ogółu zarejestrowanych podmiotów w systemie REGON. Łącznie podmioty działające w sekcjach O, P i Q (czyli: administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne, edukacja, opieka zdrowotna i pomoc społeczna) stanowią przeciętnie 9,5% na obszarach wiejskich województwa i 11,7% w miastach województwa. W mieście Tuchola udział ich wynosi 15,2%, w gminach Cekcyn i Lubiewo – ponad 12%, w gminie Śliwice – ponad 10%, w gminie Kęsowo – 9,5%, w gminie Gostycyn – 8,7%.

* * *

Ponieważ ogólny wskaźnik przedsiębiorczości (liczba podmiotów w stosunku do liczby ludności) na terenie powiatu jest dosyć niski, to także wskaźniki cząstkowe (obliczone dla poszczególnych rodzajów działalności), będą niższe, niż w obszarach o ogólnie dobrym stanie rozwoju przedsiębiorczości. Na terenie powiatu uwagę zwraca przede wszystkim zróżnicowana sytuacja w zakresie działalności uważanych za kluczowe dla rozwoju („kluczowe” – ponieważ mające podstawowe znaczenie dla obsługi ludności oraz tworzące liczne miejsca pracy). W szczególności (na obszarach wiejskich powiatu):

- w sekcji C (przetwórstwo przemysłowe) – poza obszarami wiejskimi gminy Tuchola, wszystkie gminy wykazują wskaźniki korzystniejsze od średniej,
- w sekcji F (budownictwo) – korzystna sytuacja gmin Gostycyn i Cekcyn (wyraźnie powyżej średniej), pozostałe gminy poniżej średniej, w tym Kęsowo na poziomie około połowy wartości średniej,
- w sekcji G (handel i naprawy) – wszystkie gminy wyraźnie poniżej średniej (przy średniej równej 18,2/1000 najlepsza gmina – Gostycyn – wykazuje wskaźnik 16,9/1000; bardzo niekorzystna sytuacja w gminach Cekcyn, Lubiewo i w obszarach wiejskich gminy Tuchola – wskaźniki na poziomie 10-11/1000),
- w sekcji H (transport i gospodarka magazynowa) – wszystkie gminy wyraźnie poniżej średniej (przy średniej 5,0/1000 najlepsza gmina Śliwice ma wskaźnik 4,5/1000),
- w zakresie usług publicznych rozszerzonych o działalność związaną z kulturą i rozrywką (sekcja R – część podmiotów w tej sekcji to podmioty publiczne, większość – komercyjne) – w gminach Lubiewo i Cekcyn sytuacja korzystniejsza od średniej, w gminach Śliwice i Gostycyn – nieco gorsza, w gminie Kęsowo i na obszarach wiejskich gminy Tuchola – znacznie poniżej średniej).

* * *

Powiat tucholski jest utożsamiany z działalnościami turystycznymi. Ich specyfika powoduje, że trudno jest statystycznie wyrazić stan rozwoju tego typu działalności (a więc wskazać jaka część podmiotów gospodarczych jest powiązana bezpośrednio lub pośrednio z działalnościami turystycznymi – albo w innym

ujęciu: jaka część podmiotów gospodarczych funkcjonuje dzięki turystyce). W praktyce bardzo niewiele rodzajów działalności służy wyłącznie ruchowi turystycznemu (np. placówki handlowe obsługujące ruch turystyczny nie są w żaden sposób klasyfikowane w inny sposób, niż placówki obsługujące mieszkańców) i nie jest możliwe „wydzielenie” sektora turystycznego. W statystykach możliwa jest jedynie identyfikacja dwóch rodzajów działalności, które w zdecydowanej mierze będą związane z obsługą turystyki – a więc ich stan rozwoju może świadczyć o potencjale turystycznym. Są to:

- zakwaterowanie (dział 55) – gmina Lubiewo lokuje się na 5. pozycji pod względem wskaźnika podmiotów w tym dziale na 1000 mieszkańców – firm takich działa jednak ogólnie w województwie bardzo niewiele (w całym województwie GUS wykazuje ich 685, w tym poza powiatami grodzkimi – 397, a w całym powiecie tucholskim – 19, w gminie Lubiewo - 6; nie są to dane pełne i wiarygodne, nie uwzględniają wielu popularnych form udzielania noclegów – nie mogą być traktowane jako podstawa do jakiegokolwiek wnioskowania),
- działalność usługowa związana z wyżywieniem (dział 56) – w całym powiecie wskazuje się 69 podmiotów tego rodzaju, w tym aż 33 w gminie Tuchola, 13 w gminie Lubiewo, 8 – Śliwice, 7 – Cekcyn, 5 – Gostycyn, 3 – Kęsowo. Wartości te – zarówno bezwzględnie, jak i w odniesieniu do liczby mieszkańców, lokują gminy powiatu na odległych pozycjach w województwie (pod względem liczby najlepsza gmina Tuchola jest na 18 pozycji – pozostałe od 52. do 116., pod względem wskaźnika na 1000 mieszkańców – gmina Lubiewo jest na 22 pozycji).

Należy więc jednoznacznie stwierdzić, że dane dotyczące struktur przedsiębiorczości, publikowane przez GUS nie mają żadnej wartości dla oceny stanu rozwoju sektora turystycznego.

* * *

Przeprowadzone analizy prowadzą do następujących generalnych wniosków:

- Powiat tucholski ogółem, ale także każda z gmin powiatu, prezentują relatywnie niskie wskaźniki przedsiębiorczości.
- Niekorzystny jest fakt, że z wyjątkiem powiatu sępoleńskiego, wszystkie powiaty sąsiadujące prezentują wskaźniki korzystniejsze lub znacznie korzystniejsze. Także powiat sępoleński – mniejszy pod względem powierzchni i liczby mieszkańców, w niektórych aspektach jest lepszy od tucholskiego. Wszystkie powiaty sąsiednie (z wyjątkiem bydgoskiego) wykazują wiele podobieństw charakteru do powiatu tucholskiego – stąd są postrzegane jako jego potencjalni rywale w procesie konkurencyjności regionalnej. Niskie wskaźniki przedsiębiorczości obniżają znacznie konkurencyjność powiatu i bardzo negatywnie wpływają na jego wizerunek.
- Szczególnie niekorzystny jest stan rozwoju działalności handlowych – mających bezpośredni wpływ na jakość życia mieszkańców, ale także tworzący lokalne miejsca pracy. W niektórych gminach słaby stan rozwoju można powiązać z rozproszaniem osadnictwa, ale nie jest to wyjaśnienie dla aż tak niskich ogólnych wskaźników.
- W ostatnich latach rozwój przedsiębiorczości na terenie powiatu przebiegał znacznie wolniej niż przeciętnie w województwie oraz wolniej niż w powiatach sąsiednich. W efekcie – powiększyły się dysproporcje pomiędzy powiatem tucholskim, a powiatami sąsiednimi i znacznie obniżyły się pozycje gmin powiatu – niektóre z nich przed 10-15 laty były postrzegane jako obszary o wysokiej przedsiębiorczości, obecnie wszystkie gminy powiatu należy zaliczyć do obszarów na tle województwa wykazujących wskaźnik słabe, bardzo słabe lub co najwyżej – przeciętne. Względnie (na tle innych obszarów) nastąpiło więc istotne pogorszenie stanu przedsiębiorczości powiatu.

- Analiza struktur przedsiębiorczości pozwala na wskazanie specjalizacji gospodarki powiatu związanej z gospodarką leśną, pozyskaniem i przetwórstwem drewna, w tym produkcją wyrobów z drewna i produkcją mebli. Działalności te zdecydowanie wyróżniają powiat i niektóre gminy, ale należy pamiętać, że nie są na jego terenie równomiernie i powszechnie rozwinięte.